

اللجنة الشعبية لخدمات لمخيم عسكر القديم  
وبالتعاون مع دائرة شؤون اللاجئين (منظمة التحرير الفلسطينية)  
وتمويل من مؤسسة (Hoping Foundation)

## الخطة التتموية الإستراتيجية (مخيم عسكر القديم) للأعوام (2024-2027)

إعداد شركة A2Z للتدريب والاستشارات

أكتوبر، 2024

## المحتويات

28	الإطار التنموي الاستراتيجي.....
<b>Error! Bookmark not defined.</b>	البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع.....
36	الخطة التنفيذية للأعوام من (2024-2027).....
46	الملاحق.....
	- التقرير التشخيصي للمخيم

<b>Error! Bookmark not defined.</b>	فريق العمل .....
<b>Error! Bookmark not defined.</b>	تحقيق شرعية الخطة .....
3	أهمية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية.....
4	منهجية العمل.....
7	هيكلية عملية التخطيط.....
10	لمحة عامة.....
11	الخصائص الجغرافية للمخيم.....
11	الموقع والعلاقة الإقليمية:.....
11	الخصائص الديموغرافية للمخيم.....
13	الخصائص الاجتماعية.....
21	الخصائص الاقتصادية.....
21	الرؤية والتوجهات التنموية.....
24	القضايا التنموية الرئيسية.....
<b>Error! Bookmark not defined.</b>	الرؤية.....
26	الأهداف التنموية.....
28	المشاريع والبرامج التنموية.....

## مقدمة

تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من قبل اللجنة الشعبية لخدمات لمخيم عسكر القديم وبالتعاون مع دائرة شؤون اللاجئين (منظمة التحرير الفلسطينية) وبتمويل من مؤسسة hoping foundation، حيث يأتي إعداد هذه الخطة بمشاركة لجان التخطيط وكافة ممثلي المجتمع المحلي والإستناد الى مخرجات خطة تحسين المخيم للعام 2028، والتي تم اعدادها من خلال منتدى تحسين مخيم عسكر القديم بتمويل من الوكالة اليابانية للتعاون الدولي JICA.

تهدف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي الى تحقيق تنمية مجتمعية شاملة ضمن رؤية واضحة واهداف محددة ومنهجية علمية منظمة، تسهم في تطوير كافة المجالات التنموية ذات الاولوية على مستوى المخيم، وتضمن ان تكون الاستجابة لعملية التطوير والتنمية بشكل علمي وبما ينسجم مع الاحتياجات المجتمعية الملحة للمواطنين وسكان المخيم،

لذلك تكمن أهمية وأهداف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي المرجو تحقيقها بما

يلي:-

1. مأسسة عملية التخطيط واعتمادها كمنهج ثابت خلال عمليات التنمية وتحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع المحلي.
2. تشجيع المشاركة المجتمعية بما يعزز من الانتماء والعمل الجماعي وخدمة الصالح العام لكل تجمع تشمله عملية التخطيط .
3. تعزيز التكاملية ما بين قطاعات المجتمع المختلفة وخاصة ما بين العام والخاص و الاهلي لدعم جهود التنمية المحلية وتطوير المبادرات المختلفة من خلال الاعتماد على المصادر المحلية الذاتية.
4. تشخيص الوضع الحالي لكافة القطاعات والمجالات التنموية وتمكين المجتمع المحلي من تحديد القدرات الرئيسية المتعلقة به (نقاط القوة والفرص) بالإضافة الى التحديات والمعوقات التي تواجهه (نقاط الضعف و التهديدات) حيث تم خلال عملية التشخيص والتحليل الاستراتيجي إعداد التقرير التشخيصي والذي يعد أهم وثيقة مرجعية تشخص واقع المخيم وتقدم صورة واضحة لكافة القطاعات التنموية داخل المخيم.

## منهجية العمل

تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والاساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالاساس على 5 مراحل واثني عشر خطوة، حيث سيتم تطبيق الثلاث مراحل الاولى منها بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على ان يتم العمل لاحقا على استكمال المراحل الرابعة والخامسة المتعلقة بتنفيذ متابعة الخطة الإستراتيجية بالتعاون مع ممثلي المجتمع المحلي ذات العلاقة، لذلك تتشكل منهجية تحضير وتنفيذ ومتابعة وتقييم الخطط الإستراتيجية التنموية من خمس مراحل على النحو التالي:

- المرحلة الأولى: مرحلة التنظيم والتحليل
  - المرحلة الثانية: مرحلة تحديد الأولويات والرؤية والأهداف التنموية، أي تحديد الإطار التنموي.
  - المرحلة الثالثة: مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
  - المرحلة الرابعة: مرحلة تنفيذ البرامج والمشاريع
  - المرحلة الخامسة: مرحلة المتابعة والتقييم والتحديث
- كما هو موضح في الشكل رقم (1) على النحو التالي:-

5. وضع رؤية تنموية موحدة وشاملة بمشاركة المواطنين تعبر عن التصور المستقبلي الذي سيكون عليه المخيم مستقبلا وتضمن تنمية المخيم وتطويره ضمن اطار زمني متوسط مدته 4 اعوام.

6. تحديد اهم الاحتياجات والاولويات والقضايا التنموية ذات العلاقة التي يجب التركيز عليها خلال فترة عمر الخطة التنموية الاستراتيجية.

7. وضع مجموعة من الاهداف الاستراتيجية والتي تضمن ايجاد تدخلات تلبي احتياجات المجتمع المحلي والمواطنين وتركز على تنمية اهم القطاعات والمجالات التنموية في المخيم.

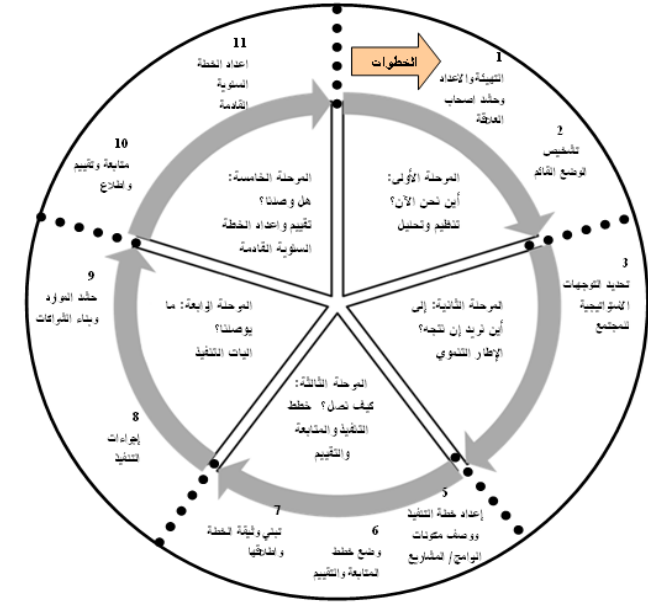
8. إعداد خطة تنفيذية تتضمن اطار زمني محدد وتشتمل على الاهداف والمشاريع التي سيتم تحقيقها خلال الاعوام الاربعة القادمة بما يمكن المجتمع المحلي من تحديد توجهاته التنموية واستيضاح رؤيته المستقبلية بشكل جلي ومحدد.

9. تصميم خطة متابعة تضمن قياس مدى النجاح في تحقيق الاستراتيجية وتنفيذها بحيث تتضمن مؤشرات محددة وادوات قياس واضحة تتيح التأكد من النتائج المتحققة ومدى التطبيق والنجاح الفعلي في تنفيذ الخطة وتحقيق الاهداف الاستراتيجية المطلوبة.

الاستراتيجي، بالإضافة الى تشكيل لجنة ممثلي اصحاب العلاقة وتشكيل لجان المجالات التتموية وتحديد ادوارها وذلك من خلال عدة اجتماعات عقدت لهذا الغرض، وتخلل ذلك تدريب لجان التخطيط المختلفة وتعريفها بعملية التخطيط الاستراتيجي واهدافها ومراحلها وادوار اللجان وطبيعة عملها.

كذلك فقد تم البدء بعملية تشخيص ودراسة كافة القطاعات التتموية المتعلقة بالمخيم حيث تم تشكيل (اربعة لجان ) تخصصية وهي لجنة البنى التحتية والبيئة، اللجنة الاجتماعية اللجنة الاقتصادية، لجنة الإدارة والحكم الرشيد. وقد تجلى دور هذه اللجان في المشاركة في المرحلة الاولى من عملية التخطيط والمتمثلة ( تشخيص الوضع القائم) وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التتموية المختلفة، حيث قامت لجان المجالات التتموية بتقديم تقارير تشخيصية اولية لكل مجال رئيسي او فرعي من مجالات العمل محل الدراسة، بحيث تم تحضير تقرير شامل يتضمن كافة نتائج عمل اللجان والقضايا التتموية التي تم تحديدها وهو التقرير التشخيصي.

بعد استكمال العمل بمرحلة التشخيص وإعداد قائمة بالقضايا التتموية التي تضمنها التقرير تم عقد ورشة العمل الاولى بتاريخ (2023/7/22) و التي شارك فيها ممثلون لجان التخطيط الاساسي بالإضافة الى ممثلي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التتموية والتي



شكل رقم 1 : مراحل عملية إعداد الخطة التتموية بالمشاركة وخطواتها

تجدر الإشارة الى انه ومنذ انطلاق العمل بالخطة الاستراتيجية كان قد تم تشكيل لجان التخطيط الاساسي ومن بينها فريق التخطيط والذي تم استكمال عملية تشكيله بعد اللقاء المجتمعي الاول وبعد مرحلة حشد وتحليل اصحاب العلاقة، حيث قام فريق التخطيط وضمن مراحل العمل الاولى بإعداد الاطار الزمني المقترح لعملية التخطيط، وكذلك تنظيم اللقاء المجتمعي الاول والذي استهدف الاعلان عن انطلاق عملية التخطيط

جدول رقم (1) : مراحل وخطوات وانشطة إعداد الخطة الاستراتيجية بالمشاركة

المرحلة	الخطوة	النشاط
الاولى " اين نحن ؟ "	التهيئة والإعداد	اجراء الترتيبات اللازمة من قبل اللجنة.
		وضع هيكلية ادارة عملية التخطيط
		تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط
	تحليل وحشد اصحاب العلاقة	تحليل اصحاب العلاقة
		تشكيل لجنة ممثلي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية
عرض خطة التنفيذ وادوار المشاركين		
الثانية : " الى اين نريد ان نتجه ؟ "	تشخيص الوضع القائم	تشخيص المجالات التنموية
		تحضير التقرير التشخيصي
	تحديد الاولويات المجتمعية	تحديد القضايا التنموية ذات الاولوية
		تحديد الرؤية والاهداف التنموية
	تحديد الاهداف التنموية	وضع مؤشرات لقياس مدى تحقق الاهداف
الثالثة : كيف نصل ؟	تحديد وتوصيف المشاريع	اقتراح مشاريع تنموية وتوصيفها
		مراجعة الاهداف والمشاريع المقترحة وتحديدها بشكل نهائي
	تحضير مصفوفة التنفيذ	

تم خلالها تحديد الرؤية التنموية للمخيم واختيار عشرة قضايا تنموية " ذات اولوية، تلا ذلك قيام فريق التخطيط الاساسي و لجان المجالات التنموية " بتحديد الاهداف الاستراتيجية ذات الصلة بالقضايا التنموية الاساسية ، وذلك من خلال اجتماعات مكتبية و بالاعتماد على تحليل اسباب وجذور المشكلات ، بالإضافة الى ذلك فقد تم تحديد المكوناتالرئيسة لكل برنامج وتحديد المشروعات التنموية المنوي تنفيذها خلال المرحلة القادمة، وكذلك انجاز عملية توصيف مبدئي للمشاريع. بعد الانتهاء من تحديد الاهداف والمشاريع وتوصيفها تم عقد ورشة العمل الثانية بتاريخ (2023/9/02) والتي تم من خلالها عرض نتائج عمل اللجان على المشاركين/ات بهدف تمكينهم من مراجعة الاهداف والمشروعات المقترحة وتوصيفها وابداء اية ملاحظات واقتراح اية تعديلات ذات صلة. وبناء على ذلك تم إعداد خطة التنفيذ وخطة المتابعة والتقييم، وقد تم عرض الخطة الاستراتيجية على اهالي المخيم تم فيه استعراض مخرجات الخطة وبناء على ملاحظات المشاركين/ات تم صياغة وثيقة الخطة بشكلها النهائي.

والجدول المرفق يقدم تفصيل للمراحل والانشطة التي تم انجازها بالاعتماد على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية والتي يمكن توضيحها من خلال استعراض الشكل رقم (2) على النحو التالي:

الاستراتيجي وهي بمثابة لجنة إشرافيه على سير الخطة ومراحل إعدادها ، كذلك تشكيل فريق التخطيط الاساسي بشكل مبدئي والذي يضم في عضويته كادر من اللجنة الشعبية بالإضافة الى ممثلين عن لجنة اصحاب العلاقة ومنسقي لجان المجالات التنموية والتي كان من مهامه قيادة عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وادارتها والتنسيق لكافة أنشطة عملية التخطيط بما في ذلك إدارة الاجتماعات وورش العمل وتحضير أي تقارير لازمة أثناء العملية.

### هيكلية عملية التخطيط

كذلك وبعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان تم وضع هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط والتي ساهمت بتوضيح كافة اطراف وجهات عملية التخطيط والعلاقات فيما بينها وكذلك ادوارها ومهامها في خطوة تعتبر مهمة من حيث توفير صورة متكاملة توضح لجميع المشاركين ادوارهم في عملية التخطيط مما يعزز من درجة التزامهم واهتمامهم في ذات الوقت.

ان من اهم اسباب نجاح عمليات التخطيط التنموي الاستراتيجي هو وجود هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط على ان تظهر هذه الهيكلية الجهات المشاركة العملية والعلاقات المتبادلة فيما بينها. لذلك يوضح الشكل المرفق الهيكلية المتبعة في إعداد عملية التخطيط:

وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	التوصيف المكاني لخطة التنفيذ
تحضير خطة المتابعة والتقييم	التوصيف المكاني لخطة التنفيذ
تحضير وثيقة الخطة وتحقيق شرعيتها	تحضير مسودة الخطة
	تبنى الخطة من قبل اللجنة
	مراجعة الخطة من قبل المجتمع
	توقيع العقد المجتمعي
	تسليم نسخة من الخطة لدائرة شؤون اللاجئين

### مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية

مرت عملية إعداد الخطة الاستراتيجية بعدد من المراحل والخطوات المتعاقبة والمتزامنة والتي يمكن اجمالها على النحو التالي:-

1. المرحلة الاولى (اين نحن الان ؟)

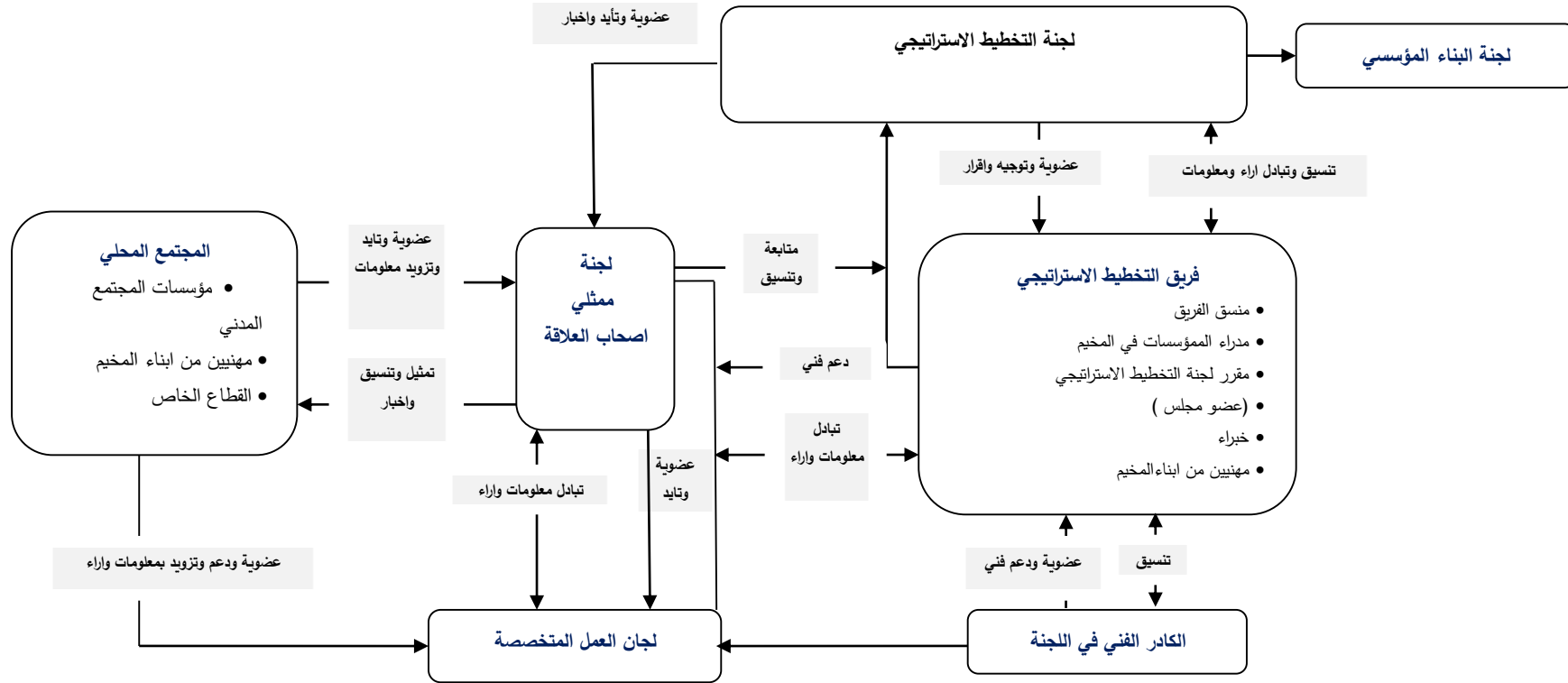
2. المرحلة الثانية (اين نريد ان نتجه ؟)

3. المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟)

### المرحلة الاولى (اين نحن الان ؟ ) مرحلة الإعداد وتشخيص الوضع الحالي

بدأت هذه المرحلة بالإعداد والتهيئة لعملية التخطيط وذلك من خلال اختيار منسق لعملية التخطيط بالإضافة الى تشكيل ثلاث لجان تخطيط اساسية وهي لجنة التخطيط التنموي

شكل رقم (2) : الهيكلية المقترحة التي توضح العلاقات المتبادلة بين جهات عملية التخطيط





تشكيل اربعة لجان عمل متخصصه تشكلت من افراد اللجنة الشعبية لخدمات مخيم عسكر من ابناء المخيم حيث كان من مهامها الرئيسية مساعدة فريق التخطيط الاساسي على تشخيص الوضع القائم في المخيم وعمل التحليل التنموي الاستراتيجي لكافة القطاعات التنموية على مستوى المخيم، بالإضافة الى لجنة البناء المؤسسي والتي تم تشكيلها مسبقا والتي عملت ايضا على دراسة الواقع الداخلي للمخيم. وتشمل القطاعات التنموية الرئيسية التي تم العمل عليها وتشخيصها ، وهي على النحو التالي:

1. **مجال البنى التحتية والبيئة** والذي شمل كلا من مجالات (الطرق والمواصلات، الطاقة والاتصالات، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، البيئة والصحة العامة، النفايات الصلبة).
2. **المجال الاجتماعي** والذي شمل كلا من مجالات (التعليم، الصحة، المرأة والطفولة المبكرة، ذوي الإعاقة، كبار السن، الشباب والرياضة)
3. **مجال الاقتصاد المحلي** والذي شمل كلا من مجالات (العمل والتوظيف، والتجارة والخدمات المساندة)

يتوافق ذلك مع إعداد خطة تنفيذ عملية التخطيط وذلك بهدف التخطيط بشكل محكم اثناء إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية بما يضمن تحديد المهام والاطار الزمني والمسؤوليات بدقة.

كذلك واستكمالاً لمنهج تعزيز المشاركة المجتمعية فقد تم عقد لقاء مجتمعي اول بمشاركة كافة لجان التخطيط وذوي العلاقة واهالي المخيم بهدف الاعلان عن انطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وعرض خطة التنفيذ وهيكلية عملية التنفيذ على الحضور والتطرق لكافة مراحل عملية التخطيط بما يسهم في حشد الدعم والتأييد للخطة ويضمن مشاركة الجميع واطلاعهم على كافة مراحل ومهام وسير عمل الخطة ولجانها المختلفة بالإضافة الى ذلك فقد تم فتح باب المشاركة باللجان سواء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة ام لجان المجالات التنموية وذلك بهدف تعزيز المشاركة المجتمعية لكافة الفئات المجتمعية وخصوصا فئة الشباب والنساء .

ايضا وفيما يتعلق بالاستعداد لتنفيذ مهام المرحلة الاولى والمتعلقة بتشخيص الواقع الحالي وتعزيز المشاركة المجتمعية للمواطنين في كافة مراحل عملية التخطيط تم تشكيل لجنة من ممثلي اصحاب العلاقة والذين يمثلون كافة فئات المجتمع المحلي وقطاعاته بالإضافة الى

4. مجال الإدارة والحكم الرشيد والذي شمل كلا من مجالات (التخطيط والتنظيم،

الامن وادارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة اللجنة الشعبية لخدمات

مخيم عسكر)

بعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان الاساسية والمتخصصة وممثلي اصحاب العلاقة،  
باشرت لجان المجالات التنموية بالعمل على التحليل الاستراتيجي وتشخيص الواقع الحالي  
على مستوى القطاعات التنموية المختلفة، حيث تم تحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر  
دراسة كل مجال بشكل مستفيض وتحديد المؤثرات الايجابية (نقاط القوة و الفرص)  
والسلبية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة الى تحديد الاحتياجات واولوية القضايا  
التنموية التي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة، حيث كان مخرج هذه المرحلة هو  
إعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي للمخيم والذي ضم العديد من القطاعات  
المذكورة بالتحليل والتشخيص والتفصيل التام لكل قطاع ومجال مستهدف.

**المرحلة الثانية (اين نريد ان نتجه ؟ ) مرحلة تحديد الاطار التنموي الاستراتيجي**

تضمن هذه المرحلة إختيار القضايا التنموية ذات الاولوية بالإضافة الى تحديد الرؤية  
والاهداف الاستراتيجية التي تتعلق بالمخيم، وذلك من خلال عقد ورشة العمل الاولى،  
والتي تم خلالها عرض ملخص التقرير التشخيصي والقضايا التنموية ذات العلاقة التي

نتجت كأحد مخرجات التحليل الاستراتيجي التي قامت لجان المجالات التنموية بإنجازه ،  
وقد تم اختيار اهم القضايا التي تعتبر ذات أولوية بالنسبة للمخيم والتصويت عليها  
واختيارها من قبل المجتمع المحلي كقضايا تنموية سيتم التركيز عليها خلال ضمن الخطة  
الاستراتيجية لمخيم عسكر القديم مستقبلاً. تلا ذلك قيام لجان المجالات التنموية بالعمل  
على اعداد الاطار التنموي والذي يتضمن القضايا والاهداف التنموية من خلال اختيار  
هدف الى ثلاث اهداف لكل قضية تنموية بالإضافة الى تحديد مكونات تنفيذ البرامج  
المرتبطة بكل مجال تنموي.

**المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟) مرحلة اعداد الخطط والتوصيف وتحضير وثيقة الخطة**

تم ذلك عقد ورشة العمل الثانية بمشاركة لجان المجالات التنموية المختلفة وذلك بهدف  
مراجعة الاهداف والمشاريع وتحديدها بشكل نهائي من قبل ممثلي اصحاب العلاقة ولجان  
المجالات التنموية والمهتمين والخبراء وللتأكد من المشاريع المنوي تنفيذها. ايضا اشتملت  
هذه المرحلة على وتحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بما يوضح كافة عناصر  
ومدخلات الخطة التنموية الاستراتيجية للمخيم. واعتمادها بشكل رسمي من قبل اللجنة  
الشعبية لخدمات مخيم عسكر والمجتمع المحلي.

## لمحة عامة عن المخيم

هو إحدى مخيمات اللاجئين الفلسطينيين في الضفة الغربية والذي تأسس نتيجة النكبة التي وقعت للشعب الفلسطيني في العام 1948م ، ويقع داخل حدود بلدية نابلس، على بعد 5 كم، يحده من الشمال حي المساكن الشعبية، ومن الشرق قرية عزموط، ومن الغرب جبل عسكر وقرية عسكر البلد، ومن الجنوب مبنى وزارة الزراعة وكلية الشيخ زايد.

## الخصائص الجغرافية للمخيم الموقع والعلاقة الإقليمية:

يمتاز مناخ مخيم عسكر بأنه مناخ متوسطي؛ حار جاف في فصل الصيف، وبارد ممطر في فصل الشتاء، حيث يبلغ متوسط درجة الحرارة 22 درجة مئوية، في حين أن نسبة الرطوبة تبلغ 63%، يقع مخيم عسكر القديم ضمن حدود مدينة نابلس والتي تقع على وادٍ بشكلٍ مستطيلٍ يمتد من الشرق إلى الغرب تقع بين جبيلين عيبال الشمالي والجزيم من الجنوب، ويطل وادي نابلس من الجهة الشرقية على غور نابلس الذي سمي باسمها، والذي يمتد على طول نهر الأردن.



## الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان مخيم عسكر 7265 نسمة وفق تقديرات الزيادة السكانية لعام 2023، فيما بلغ عدد السكان 6528 نسمة وفقاً للإحصاء الفلسطيني لعام 2017 موزعين إلى (49%) ذكور و(51%) إناث، كما تبلغ نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة (33%) من مجموع السكان، أما نسبة فئة الشباب التي تقل أعمارهم عن 30 سنة حوالي (27%) من مجموع السكان في المخيم أما الفئة العمرية التي تزيد أعمارها عن الستين سنة والتي تقدر بـ (5%) من مجموع السكان.<sup>1</sup>

## جدول (2) توزيع السكان في مخيم عسكر القديم حسب الفئة العمرية

الفئة العمرية	عدد الأفراد	النسبة المئوية
الشباب ( 15-29 عام)	1962	27%
الأطفال ( اقل من 14 عام)	2363	33%
المسنين (60 عام فأكثر)	373	5%

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 .

## جدول رقم (2) توزيع السكان حسب فئة العمر و الجنس

فئات الاعمار	الذكور	الإناث	المجموع
4-0	402	380	782
9-5	409	397	806
14-10	360	415	775
19-15	356	380	736
24-20	323	313	636

## جدول (2.1) عدد السكان المتوقع لمخيم عسكر القديم للأعوام من (2023-2026)

2026	2025	2024	2023
7672	7537	7401	7265

المصدر : تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2023

<sup>1</sup>نتائج التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت لمحافظة نابلس 2017 ، الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يمكن الرجوع للبيانات على الرابط التالي: <http://library.mas.ps/records/attachmentdetails/2015> .

## ملخص تشخيص القطاعات التنموية

### قطاع التنمية الاجتماعية

ويمكن إجمال هذه الخدمات الاجتماعية التي تقدم للمخيم والمرتبطة بالمجالات التنموية المختلفة، على النحو التالي:

**التعليم:** يعتبر قطاع التعليم في المخيم من أهم القطاعات التنموية التي تسهم في تنمية وتطوير القيادات المجتمعية والموارد البشرية والاقتصادية والإدارية، يحتوي المخيم أساساً على 4 مدارس أساسية وثانوية ( مدرسة الذكور الابتدائية، مدرسة الذكور الثانوية، مدرسة الإناث الابتدائية، مدرسة الإناث الثانوية) إضافة إلى انه يتوفر في المخيم رياض خاصة للأطفال. لكن وعلى الرغم من ذلك يلاحظ وجود اكتظاظ في بعض الغرف الصفية ونقص وضعف البنية التحتية للمرافق التعليمية المساندة كالمختبرات العلمية والملاعب والمساحات وغيره ومحدودية في الموارد والإمكانات المادية في مدارس المخيم، إضافة لعدم وجود تخصصات مهنية وصناعية في مدارس المخيم. مع أهمية الإشارة الى وجود عدة مؤسسات تستهدف موضوع التعليم في المخيم وتشمل جمعية مدرسة الامهات وجمعية اسعاد الطفل والمركز النسوي والذي يقدم برامج للتعليم المساند ويستهدف تحسين مستوى التعليم في المخيم.

فئات الاعمار	الذكور	الإناث	المجموع
29-25	298	257	555
34-30	189	199	388
39-35	174	193	367
44-40	164	187	351
49-45	169	143	312
54-50	123	146	269
59-55	81	97	178
64-60	56	71	127
65+	110	136	246
غير مبين	0	0	0
<b>المجموع</b>	<b>3214</b>	<b>3314</b>	<b>6528</b>

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة نابلس

في ذات السياق، يبلغ عدد الملتحقين بالتعليم في مخيم عسكر ما مجموعه ( 4818 ) طالب/ة موزعين إلى ( 2372 ذكور، و 2446 إناث)، إضافة إلى وجود 115 من مجموع السكان في مخيم عسكر من فئة غير المتعلمين ( خارج اطار التعليم) وذلك وفق بيانات التعداد العام للسكان للعام 2017. مع اهمية الاشارة الى وجود إقبال على التعليم ونتائج مميزة في الثانوية العامة عل مستوى المخيم، كذلك يمكن الاشارة الى وجود 70 طالب من الحالات الفقيرة والمحتاجة بحاجة إلى دعم ومساعدة لدفع أقساط التعليم والجامعات والعمل على توفير منح دراسية للطلبة الفقراء وتحفيز المتفوقين.

**الصحة:** يوجد في المخيم مركز صحي تابع (الاونروا) إضافة إلى مركز تابع للخدمات الطبية العسكرية، وهناك عدد كافي من العيادات الخاصة كالتطب العام والاسنان والصيدليات وحالياً يتم إنشاء مستشفى في المنطقة الشرقية وكلية تمريض ويحتاج استكمال البناء إلى 5 سنوات لإنجازه على الاقل، كذلك يوجد في عيادة وكالة الغوث طبيب عام واحد وخمس ممرضات منهن قابلة وصيدلانية، وهي تقدم خدمات العالج الصحي لمختلف الحالات اضافة الى توفر خدمات رعاية الامومة والطفولة والحمل وتطعيم الاطفال وكبار السن من الساعة الثامنة وحتى الثالثة بعد الظهر كما تحتوي العيادة على مختبر طبي وغرفة للعلاج الطبيعي ومرشدة إجتماعية في عيادة المخيم التابعة وكالة

الغوث. كذلك تقدم عيادة الخدمات الطبية العسكرية الخدمة الطبية لسكان المخيم والمنطقة وللعسكريين من أفراد السلطة الوطنية، كما تقدم الدواء لبعض الحالات الفقيرة وتضم خدمة طوارئ تقدم علاج الإسعاف الأولي.

لكن وعلى الرغم من ذلك فهناك نقص حاد في التخصصات الطبية وخصوصاً الأشعة وخدمات المختبر اضافة الى خدمات الولادة والرعاية الصحية الطارئة حيث يضطر السكان للذهاب الى مشافي والمراكز الصحية في المنطقة الغربية لمدينة نابلس والتي بصعب الوصول اليها خصوصاً في حالات توجد قوات الاحتلال الاسرائيلي اضافة الى ارتفاع تكاليف المواصلات العامة.

من جهة أخرى يوجد في المخيم عدد من الاشخاص المصابين بالأمراض المزمنة مثل السكري والضغط وغيره وتشير بيانات لاتعداد العام للسكان 2027 الى وجود 992 شخص من المصابين بالأمراض المزمنة ، مما يتطلب العمل على تقديم خدمات الرعاية لهذه الفئة وزيادة حملات التوعية وعمل الفحوصات الدورية للحد من انتشار الأمراض المزمنة والحفاظ على الصحة العام للمسنين وكبار السن. بالتالي ظهرت حاجة المخيم إلى توفير سيارة إسعاف خاصة للمخيم ومجهزة على مدار الساعة خصوصاً في حالة الطوارئ. استكمال انشاء المستشفى في المنطقة الشرقية، وتوفير الدعم والادوية للفقراء

وحالات الامراض المزمنة ، تنظيم أيام طبية وفحوصات شاملة لتقديم العلاج الدوري لمرضى السكري والامراض المزمنة وغيرها.

**الشباب والرياضة:** يشكل الشباب ما نسبته 27% اي بواقع (1962) شاب وفتاة من سكان مخيم عسكر القديم، للشباب دور فعال من خلال تنفيذ العديد من الأنشطة التطوعية بالتعاون مع المؤسسات المحلية والمجتمع المحلي، ويوجد لدى الشباب ومن كلا الجنسين والاهتمام بالمشاركة وتطوير وبناء قدراتهم في كل الجوانب المهنية والحياتية اضافة الى الاهتمام بالقطاع الرياضي، حيث يوجد بالمخيم نادي الشباب الرياضي والذي تاسس عام 1959م وتبلغ مساحة المركز 2,500 متر مربع ويضم العديد من المرافق الرياضية والثقافية، بالإضافة لاحتوائه على مكتبة ومركز للكمبيوتر. يسعى المركز إلى تطوير قدرات الشباب وتشجيعهم للانخراط في الأنشطة الريادية والمشاركة المجتمعية، ويعمل مع العديد من الشرائح المجتمعية وفي مقدمتها الأطفال واليا فعين والشباب، ويمكن الاشارة الى وجود ضعف في البنية التحتية للمجال الثقافي والرياضي، وعدم توفر مرافق رياضية كافية مما يتطلب الاهتمام بهذا القطاع من خلال تجديد مبنى المركز الشبابي، تأهيل قاعات رياضية لكلا الجنسين وبناء وتجهيز ملعب وصالة رياضية ملائمة وتوفير التجهيزات الرياضية للفرق الرياضية المحلية. مع اهمية الاشارة كذلك الى وجود مركز دار الفنون والتراث والذي يهتم

بالجانب الثقافي للشباب من خلال العمل على تطوير المواهب الثقافية والفنية وابداعات الشباب عبر المسرح والدراما وغيره.

من جهة اخرى تبلغ نسبة البطالة في فلسطين 28% ورغم عدم توفر بيانات حول نسب البطالة في مخيم عسكر الا انها تعتبر مرتفعة ولاسيما بين صفوف الخريجين والشباب والفتيات، حيث يتوجه فئة الشباب من حملة الشهادات الى العمل في الوظائف العامة اضافة الى القطاع الخاص او الالتحاق بالمهن الحرف ومجال البناء والمقاولات لغير المتعلمين، فيما تتوجه الفتيات نحو قطاع المهن الحرفية ( الخياطة، التجميل، وأعمال السكرتارية)، وتتسم ظروف العمل لدى الشباب في مجال المهن والحرف وأغلب الأعمال بعدم توفر معايير السلامة والأمن الوظيفي وانعدام التأمين الصحي والإجازات وتعويض نهاية الخدمة، مما يتطلب العمل على تمكين الشباب من المهارات والمعارف والتوجهات اللازمة لزيادة فرص دخولهم في سوق العمل، وعمل برنامج تأهيل وظيفي وحرفي للشباب ودورات لبناء القدرات الشبابية والتشجيع على إنشاء مشاريع صغيرة لتوفير فرص العمل والحد من نسبة البطالة المتزايدة.

**المرأة والطفولة المبكرة:** تبلغ نسبة الإناث في مخيم عسكر 51% من مجموع السكان، وتعاني المرأة من العديد من التحديات المجتمعية على مستوى المخيم، والتي تتضمن محدودية مشاركة المرأة في الحياة العامة او الأنشطة المتعلقة بالمشاركة السياسية والمجتمعية، فيما تعتبر المشاركة في مجالس الأمهات في المدارس جيدة وكذلك في المشاركة والحضور في المناسبات الوطنية والتضامن مع القضايا الوطنية وغيرها اضافة الى العديد من النشاطات والبرامج التي ينفذها المركز النسوي في المخيم الذي تأسس عام 1967 من قبل وكالة الغوث الدولية والذي يقدم عدم برامج كالتوعية بحقوق المرأة اضافة الى التدريب على الانشطة المهنية والحرفية وغيرها، ورغم ذلك يعاني هذا المركز من ضعف الامكانيات والقدرات على تنفيذ برامج واستهداف فئات جديدة من النساء، كذلك فإن الأعراف والتقاليد والموروث الاجتماعي ما تزال تعيق وتحد من مشاركة المرأة ومن نشاطها الاجتماعي، هذا الى جانب عدم توفر المرافق المختلفة لقطاع المرأة نتيجة عدم توفر المرافق الرياضية والترفيهية لنساء المخيم.

من جهة أخرى، ونظرا للحالة العامة في الوطن فإن المرأة في مخيم عسكر تعاني من محدودية مساهمتها الاقتصادية حيث يقتصر عمل المرأة في عدد من المجالات التقليدية كالتهليل، الوظائف الخدمية الحكومية، الأعمال اليدوية، أعمال حرة ومشاريع صغيرة،

تصنيع غذائي وغيره. وتعاني الفتيات وخاصة الخريجات من ارتفاع نسب البطالة ومحدودية توفر فرص العمل، مما يتطلب الاهتمام بتوفير فرص التدريب والتاهيل في الجوانب الوظيفية وفي مجالات الحرف والمهن والمشروعات الصغيرة، اضافة الى بناء وتطوير القدرات للمركز النسوي ككل وتعزيز البرامج التثقيفية الموجة للنساء في النواحي الحقوقية والصحية والتعليمية وتوفير مرافق ترفيهية لنساء وفتيات المخيم وتحسين فرص الحصول والانخراط في سوق العمل المحلي من خلال إقامة مشاريع صغيرة مدرة للدخل وتوفير فرص عمل وتحسين آليات الوصول إلى الأنشطة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية ورعاية وتطوير المبادرات الرياضية والثقافية الخاصة بالمرأة وتفعيل دور المرأة من خلال المشاركة الفاعلة بالمجتمع، وفيما يتعلق بالطفولة تبلغ نسبة الاطفال دون سن الخامسة عشرة من 33% من مجموع السكان، وتعاني هذه الفئة من عدم توفر المرافق الترفيهية والانشطة اللامنهجية وارتفاع نسب العنف نتيجة الضغوط التي يتعرض لها الأطفال وعدم شعورهم بالأمن بسبب ممارسات الاحتلال، والفقر وترك المدارس، وعدم توفر مرافق للأطفال، وضعف الأنشطة المتوفرة، مع أهمية الإشارة الى وجود مؤسسات تعمل مع الاطفال كجمعية اسعاد الطفولة ومركز دار الفنون والتراث والتي تستهدف الاطفال ضمن أنشطة ترفيهية وفنية مختلفة.



**الأشخاص ذوي الإعاقة:** فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة فيمكن الإشارة الى وجود اهتمام محدود بهذه الفئة اضافة الى ضعف خدمات الرعاية والتأهيل المتوفرة، كذلك يبلغ عدد ذوي الاعاق وفق تقديرات المجتمع المحلي بواقع 329 شخص، فيما تشير بيانات جمعية ابناؤنا لذوي الاعاقة الى ان عدد الإعاقات الحركية (50 حالة) ، الإعاقة السمعية (7 حالة) ، الإعاقة النطقية (20 حالة)، والإعاقة العقلية (22 حالة)، صعوبات التعلم (35 حالة) ، التوحد (20 حالة)، و 175 حالات خلقية، وتقوم ( جمعية ابناؤنا) لذوي الاعاقة، بتقديم الخدمات للأشخاص ذوي الإعاقة من خلال الزيارات المنزلية التأهيلية وتوفير الأجهزة المساندة والطبية. وعلى الرغم من ذلك تقتصر هذه الفئة للخدمات الاساسية اضافة الى عدم توفر موائمة للمنازل والأماكن العامة لتسهيل وصول الأشخاص ذوي الإعاقة، عدا عن النظرة السلبية للمجتمع تجاه هذه الفئة، وبالتالي فبالك حاجة الى تسهيل الخدمات المقدمة وعمل برامج التوعية والإرشاد والوقاية للمجتمع لتغيير النظرة السلبية عن الأشخاص ذوي الإعاقة وتوفير وتأهيل كادر تعليمي مؤهل ومواد تعليمية مناسبة لتسهيل عملية الدمج التعليمي، وموائمة المدارس والمؤسسات الأخرى بما يتناسب مع احتياجات ذوي الاعاقة وتشمل (موائمة المداخل، انشاء دورات مياه خاصة لذوي الاعاقة، عمل صفوف خاصة في المدارس). يترافق ذلك مع اهمية تنفيذ دورات تدريب مهني ودورات توعية لذوي الإعاقة

وأهاليهم وتدريبهم على حرف مهنية بما يتناسب مع طبيعة الحالات، تنفيذ دورات تدريبية للاهالي لتقديم خدمات الرعاية الذاتية لذوي الإعاقة، مشاركة ودمج هذه الفئة وأسره في جميع أنشطة المخيم، توفير فرص عمل لذوي الاعاقة، تخصيص نسبة مئوية من الوظائف لذوي الاعاقة وفق القانون بواقع 5%.

**كبار السن:** يبلغ عدد كبار السن وفئة المسنين فوق 60 عام في مخيم عسكر القديم وفق بيانات التعداد العام للسكان 2017 حوالي 373 نسمة، وهم بحاجة إلى رعاية اجتماعية وصحية، وتوفير أنظمة حماية اجتماعية لهم، ومؤسسات لرعايتهم، وتحتاج هذه الفئة إلى مضاعفة الجهود لتلبية احتياجاتهم، وتطوير واقعهم، مع العلم بأنه يوجد حالة تكافل مجتمعي جيدة بين أبناء المجتمع، إضافة إلى الاهتمام بالرعاية الاسرية لكبار السن، والتي قد يفقدها عدد قليل من كبار السن الذين يعيشون بشكل منفر مما يعرضهم للمعاناة الاقتصادية والاجتماعية، مع اهمية الإشارة الى وجود جمعية اللد الخيرية والتي تقدم خدمات الدعم الاجتماعي والمساعدات الاغاثية للفئات المهمشة والفقيرة وتعمل على تنفيذ العديد من النشاطات التي تستهدف كبار السن في المخيم.

جدول رقم (3): دليل المؤشرات الإجتماعية للفئات المهمشة  
حول التجمع السكاني للأعوام من (2017 - 2023)

المؤشر	البيانات المتوفرة	مصدر البيانات	
عدد السكان 2023/نسمة	7265	التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017	
عدد السكان 2017/ نسمة	6528		
نسبة الذكور	49%		
نسبة الإناث	51%		
عدد فئة الأطفال (أقل من 15) عام	2363		
عدد فئة الشباب من 15-29 عام	1927		
عدد كبار السن والمسنين فوق 60 عام	373		
عدد اللاجئين القاطنين في المخيم	6520		
أعداد الملتحقين بالتعليم (ذكور)	2372		
أعداد الملتحقين بالتعليم (الإناث)	2446		
أعداد الاميين (غير متعلمين)	115		
أعداد غير المسجلين بالتأمين الصحي	80		
عدد الاشخاص من ذوي الإعاقة	329		تقديرات البلدية والمجتمع المحلي

قطاع البنية التحتية البيئية:

**الطرق والمواصلات:** يوجد شبكة طرق موزعة على جميع أحياء المخيم، وقد تم تنفيذ العديد من المشاريع لتأهيل وتحديث شبكة الطرق الرئيسية والفرعية، إضافة إلى إمكانية التوسع في الشوارع الفرعية والمداخل، وعلى الرغم من ذلك يوجد صعوبة في تأهيل المداخل الرئيسية نتيجة التكلفة المرتفعة للتأهيل وصيانة وتعبيد الطرق القائمة، وتعاني شبكة الطرق من ضعف البنية التحتية عدم وجود أرصفة كافية وأماكن مخصصة للخدمات العامة مثل حاويات القمامة. وبالتالي يحتاج المخيم إلى تقوية البنية التحتية لشبكة الطرق الداخلية والرابطة واستكمال أعمال الصيانة وتأهيل المداخل الرئيسية للمخيم وإضافة العناصر التكميلية (أرصفة، وإنارة الطرق) وإنارة الدخلات الفرعية في المخيم وتجميل شوارع المخيم.

كذلك يمكن الإشارة الى انه تنفيذ عدة مشاريع سابقة لتأهيل وتعبيد الطرقات الداخلية لمخيم عسكر القديم، حيث مضى أكثر من خمسة عشر عاماً على طرقات المخيم دون صيانة أو تعبيد، إضافة إلى ما فعله الاحتلال من اجتياحات وتدمير للبنى التحتية بمحافظة نابلس عامة ولا سيما خلال الانتفاضة الثانية في العام 2001م حيث تم تدمير غالبية الطرق في المدينة اضافة الى الشارع الرئيسي في المخيم، وهناك اعتداء على الطرق والارصفة من قبل بعض المواطنين واصحاب المحلات التجارية حيث تم تنفيذ مشاريع تأهيل البنية التحتية للطرق من خلال اللجنة الشعبية لخدمات مخيم عسكر القديم، والهادفة إلى ترميم وتطوير

البنية التحتية بالمخيم بما يتناسب وتوفير أفضل الشروط لحياة كريمة للسكان وذلك كاستجابة لمطلب السكان بضرورة التعبيد والتأهيل للشبكة وتخفيف معاناة السكان وخصوصاً خلال فصل الشتاء جراء الطرقات غير المؤهلة وذات البنية التحتية السيئة.

**الطاقة والاتصالات:** تعتبر الكهرباء من أهم مصادر الطاقة المستحدثة وتم ربط نسبة كبيرة من المخيم بشبكة كهرباء الشمال في مدينة نابلس واستمر التوسع في تغطية مناطق المخيم بإضافة خطوط جديدة والعديد من المحولات مما أدى إلى الاستمرار في تحسين خدمة الكهرباء للمخيم وتم توفير خدمة الإنارة في العديد من الطرقات.

تغطي خدمة الكهرباء حالياً معظم منازل المخيم والمؤسسات الموجودة، وعلى الرغم من ذلك هنالك بعض المنازل لا يتوفر لها خدمة الكهرباء حيث تعتبر تكلفة توفير خدمة الكهرباء للمنازل مرتفعة وهناك جزء من الشوارع الفرعية غير منارة، وكذلك يوجد اعتداءات كبيرة من قبل بعض السكان على شبكة الكهرباء، وكذلك يمكن الإشارة الى وجود جزء من الشبكة غير معزول مما يشكل خطراً على السلامة العامة، وذلك على الرغم اتخاذ عدة اجراءات عملت على تحسين السلامة في الشبكة منها تركيب محولات تقوية واستبدال أسلاك الضغط العالي المكشوفة على الأعمدة بالكوابل الأرضية المعزولة، ومن أجل زيادة تحسين السلامة في الشبكة وتقوية شبكة الكهرباء ظهرت حاجة المخيم إلى زيادة عدد محولات التقوية

**الصحة العامة والبيئة:** تمثل البيئة والصحة العامة مرتكزاً أساسياً لحياة أي مجتمع وتعتبر دليلاً ومؤشراً على قدرة المجتمع على تحقيق متطلبات حياته وتطلعاته وصولاً إلى بيئة صحية سليمة وآمنة، فيما يتعلق بالمناخ يبلغ متوسط درجة الحرارة في مخيم عسكر القديم حوالي 22 درجة مئوية ويعاني المخيم من ارتفاع درجات الحرارة كحال المناطق الفلسطينية المختلفة جراء الاحتباس الحراري وعوامل التغير المناخي.

يعاني المخيم من ضعف جاهزية البنية التحتية لخدمة الصحة العامة والبيئة جراء ضعف الامكانيات المتاحة وغياب الإدارة الاستراتيجية لها القطاع، وعدم وجود نظام رقابة صحية فعال بالمخيم وتدني مستوى الوعي الصحي البيئي لدى المواطنين او الاهتمام بمجال الصحة والبيئة وتنفيذ الحملات والانشطة والمبادرات التطوعية والبيئية، حيث تعد الانشطة التي يتم تنفيذها لتحسين بيئة المخيم التطوعية الخاصة بتحسين بيئة المخيم محدودة ونادرة جداً، اضافة الى عدم توفر المساحات والمرافق العامة التي تمكن السكان من ممارسة انشطتهم المختلفة مما يضطر غالبية الاهالي للذهاب الى مدينة نابلس وذلك رغم توفر حديقة عامة (حديقة الشهيد ياسر عرفات) ولكنها تظل محدودة ولا تفي باحتياجات السكان. لذلك ظهرت الحاجة لتحسين الخدمات المقدمة في مجال الصحة والبيئة على مستوى المخيم، وإيجاد

نظام رقابة صحية، وتأهيل بعض مقاطع شبكات الصرف الصحي، وتنظيم نشاطات توعوية للمواطنين بشكل مستمر .

#### المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار:

تشرف بلدية نابلس على شبكة المياه التابعة للمخيم حيث يتم تزويد المخيم بالمياه مرة كل 6 ايام، وقد عملت بلدية نابلس على تطوير وتوسعت وتحديث الشبكة خلال فترات مختلفة ، وخصوصاً تحديث وتوسيع الشبكة الرئيسية والخطوط الناقلة والموزعة. ، وعلى الرغم من ذلك تعتبر نسبة الفاقد في شبكة المياه مرتفعة نسبياً وتصل الى 30% ونتيجة ضعف بعض اجزاء الشبكة ووجود خطوط مياه بحاجة إلى صيانة أو استبدال.

بالاضافة الى ذلك، يوجد في المخيم شبكة صرف صحي موصولة بكافة المنازل في المخيم لكن يمكن الاشارة الى وجود تلف في بعض أجزاء شبكة الصرف الصحي، كما انه يتم التخلص من المياه العادمة في الأراضي المفتوحة (واد عزموط) نتيجة عدم توفر محطة تنقية للمنطقة الشرقية من المدينة مما يؤدي لانتشار الروائح والحشرات وتلوث البيئة. لذلك هنالك حاجة لتاهيل شبكة الصرف الصحي القائمة في المخيم. كذلك بالنسبة لشبكة مياه الامطار فلا يوجد نظام تصريف مياه امطار في المخيم وبالتالي هنالك حاجة للعمل على انشاء شبكة تصريف مياه امطار وتأهيل شبكة الصرف الصحي والعوامات التالفة لتصبح

صالحة للمخيم وتوفير تنكات نضح بإشراف البلدية وايجاد مكان صحي للتخلص من المياه العادمة

**النفائيات الصلبة:** تعتبر حالة النفائيات في مخيم عسكر جيدة وهناك آلية متوفرة للتخلص من النفائيات، إضافة لوجود مكب نفائيات رسمي، كما انه يتم استخدام المبيدات الحشرية للتخلص من الحشرات الضارة. لكن وعلى الرغم من ذلك يحتاج المخيم إلى شراء وتوريد سيارة جمع نفائيات اخرى، اضافة الى زيادة عدد العاملين وعدد الحاويات في مجال النفائيات على مستوى المخيم، هذا الى جانب الحاجة الى تنظيم ورشات عمل للتوعية في كيفية التعامل مع النفائيات الصلبة وتشجيع المبادرات البيئية واعادة التدوير واجراء التعديلات الهندسية في الأرصفة وتخصيص مكان لكل حاوية، وحل مشكلة النفائيات عن طريق جمع النفائيات وفرزها لغايات اعادة تدويرها عن طريق الجهات المختصة ( توفير حاويات فرز النفائيات).

## قطاع التنمية الاقتصادية

**العمالة والتوظيف:** تتوزع القطاعات الرئيسية للدخل على مستوى المخيم إلى 30% ملتحقون بالوظائف العامة، 50% قطاع خاص، و 20% عمال الداخل والمستوطنات، كذلك يبلغ عدد الشباب في المخيم 1927 شاب وتشكل نسبتهم 30%، في حين أن عدد المتعلمين منهم 1400 شاب منهم 800 شاب ضمن الفئة العاملة، و50% يعملوا لكن بغير وظائفهم، و600 شاب منهم عاطلين عن العمل. و300 شاب و 200 امرأة يعملون داخل الخط الأخضر.

لذلك هناك حاجة إلى توفير فرص عمل للشباب والخريجين، والعمل على إنشاء مراكز تدريب مهني، وتنفيذ مشاريع تمكين للعائلات الفقيرة من خلال عقد دورات فنية، وعقد دورات ادارة مشاريع كتابة وتقديم طلبات تمويل للجهات المانحة ومؤسسات الإقراض الصغير، توفير فرص عمل للعاطلين عن العمل وعمل يوم توظيفي، وتدريب على مهن جديدة (مثل زراعة الفطر والزراعة المائية)، تنفيذ دورات تدريب مختلفة بأسعار تتناسب الجميع (دورات مهنية) اضافة برامج تدريب مهنية جديدة بأوقات مناسبة داخل المراكز الموجودة، ويتطلع ابناء المخيم الى ضرورة العمل على توفير وظائف دائمة واماكن تشغيل تستوعب اغلب فئات المخيم للحد من ظاهرة البطالة.

**التجارة والخدمات المساندة:** يعتبر المخيم من المناطق المحدودة بالنشاط التجاري والخدمات رغم وجود سوق مهم يقع على الشارع الرئيسي الرابط بين مدينة نابلس والمساكن الشعبية ويتضمن العديد من المحلات والانشطة الاقتصادية المختلفة، ومع ذلك يعتبر النشاط الاقتصادي محدود نتيجة صغير حجم المخيم وعدم توفر اراضي للسكان واعتماد سكانه تاريخياً على وكالة الغوث/ الأنروا والتي كانت تقدم الدعم لغالبية سكان المخيم والتي بدأت بتقليص خدماتها في المخيم تدريجياً منذ عدة سنوات، حيث تقوم بتوزيع الحصص التموينية على الحالات التي تصنف بالعسر الشديد، أي أفقر الفقراء رغم قيامها بتنفيذ برنامج إغاثة منذ بداية انتفاضة الأقصى عام 2000م على حالات الطوارئ، في محاولة منها لمعالجة مشكلة البطالة والفقر المتزايدة التي يعاني منها سكان المخيم، حيث إن البطالة في تزايد مستمر خاصة خلال الانتفاضة الثانية لاعتماد الجزء الأكبر من العمال على العمل داخل الخط الأخضر. من جهة أخرى، عدم توفر منشآت صناعية واماكن تشغيل كافية، وتدني مستوى الاجور، وضعف الموارد، وصعوبة التسويق للمنتجات والظروف السياسية التي يعاني منها المخيم من اعتقالات ووجرحى وشهداء كلها عوامل ساهمت في ارتفاع نسبة البطالة وتدني المستوى الاقتصادي في المخيم .

من هنا تأتي الحاجة إلى ضرورة توفير مشاريع اقتصادية لتشغيل الأيدي العاملة، وفرض رقابة على اجور العمل كلا الجنسين، والبحث عن مصادر الموارد، وكذلك توفير اماكن للتسويق ( معارض، بازارات..) وايضا التدريب على تجهيز المنتج، وتطوير آلية الاعلان عن المنتجات وتسويقها والتجهيز النهائي للمنتج إلكترونيا (تشمل استخدام مواقع التواصل الاجتماعي)، والتواصل مع المؤسسات والجهات المنفذة للمعارض من أجل المشاركة معهم.

### قطاع الإدارة والحكم الرشيد

**التخطيط والتنظيم:** يوجد اهتمام كبير اللجنة الشعبية والمؤسسات في المخيم اتجاه العمل على تنفيذ قوانين التخطيط والتنظيم والتنسيق مع جهات الأخرى الرسمية لتشجيع المواطنين على الالتزام بالقانون وعدم الاعتداء على الارصفة والطرق واحترام قوانين التخطيط والتنظيم وخصوصاً في ما يتعلق باستصدار الرخص للأبنية الجديدة والقديمة، ويمكن الإشارة الى انه يتوفر في اللجنة الشعبية قسم هندسة يهتم ويعنى بتنظيم قطاع التخطيط والتنظيم بشكل أكثر صرامة من السابق، وهو مزود بصور جوية حديثة للمخيم، إضافة إلى اهتمام اللجنة الشعبية ووجود مطالبات مجتمعية بضرورة الالتزام بقوانين التخطيط والتنظيم وتطبيقها.

من جهة اخرى تعاني اللجنة الشعبية من عدم قدرتها على تطبيق القانون ووجود حالة من عدم الالتزام والاعتداء على الاماكن العامة ونقص الموارد المالية المخصصة لتطوير الواقع

التنظيمي للمخيم ومحدودية قدرة اللجنة الشعبية على استملاك الأراضي، لذلك فإن المخيم يعاني من قلة المساحات العامة والمساحات الخضراء والمرافق الخدماتية، إضافة إلى التوسع الافقي غير المنظم في البناء، وتهديد حالة السلم الأهلي والمجتمعي ووجود بعض المجموعات التي تبحث عن مصالحها الخاصة والممانعة للتنظيم، والاحتفاظ بالاحياء وفي عدم السكان وعدم توفر مواقف للسيارات مما يزيد من حالة عدم التنظيم في المخيم .

لذلك ظهرت الحاجة تشكيل لجنة تنظيم تتكون من المؤسسات ولجنة الخدمات ومؤثرين من أجل متابعة التنفيذ على أرض الواقع في مجال التنظيم والتخطيط ، وتنظيم الشارع الرئيسي والشوارع الوسطى في مخيم عسكر القديم، واستثمار الشارع الرئيسي بوضع بنرات للإعلان، وتحديد اتجاه الشوارع الداخلية، وزيادة الوعي والانتماء من خلال عقد ورشات توعوية في المؤسسات المختلفة وتشكيل مجلس استشاري من شخصيات اعتبارية.

**الأمن وإدارة الكوارث:** يوجد في منطقة سهل عسكر (الحسبة) نقطة تابعة لمركز الدفاع المدني في المدينة وهي قريبة جدا من المخيم والتي يتم الاعتماد عليها في الحالات الطارئة لكن لا تستطيع البات الاطفاء الوصول الى كافة زقاق المخيم بسبب المساحات الضيقة لذلك يعتمد المواطنين على الإمكانات المتاحة من معدات إطفاء منزلية واستخدام خراطيم المياه للسيطرة على الحريق البسيط، أو الاستعانة بنقطة الدفاع المدني أو إطفائية بلدية

نابلس والمتواجدة في المنطقة الشرقية والتي تبعد عن المخيم حوالي (5) دقائق. بالإضافة الى ذلك تقتصر المنطقة الشرقية الى وجود مركز شرطة وامن ويعتبر الموقع الجغرافي للمخيم مناسب لانشاء مركز للشرطة مستقبلاً حيث يتم حالياً الاعتماد على مركز الشرطة الوحيد في وسط مدينة نابلس والذي يبعد عن المخيم حوالي 4 كم.

كذلك يمكن الإشارة الى ان البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث تعتبر ضعيفة، حيث لا يوجد سيارة اسعاف خاصة للمخيم، اضافة الى عدم وجود نظام لمكافحة الحرائق داخل المخيم وجود أماكن تخزين مركزية للمياه، وعدم اهتمام المؤسسات الحكومية في قضايا المخيم وتهميش تطوير البنية التحتية، وعدم وجود ملاجئ للاستخدام في حالة الكوارث، إضافة إلى وجود احتياج لتشكيل فريق مدرب لإدارة الكوارث ( اسعاف، دفاع مدني، مكافحة حرائق)، وإيجاد مقر لفريق إدارة الكوارث، وتوفير سيارة إطفاء حريق صغيرة، والضغط على جهات الاختصاص لإيجاد مشفى بالمنطقة وذلك بالتنسيق مع اللجان في المناطق المجاورة،

**إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة اللجنة الشعبية:** يوجد علاقة وتواصل من قبل مؤسسات المخيم واللجنة الشعبية لمخيم عسكر مع مؤسسات المجتمع المدني على مستوى الوطن، وتعتبر العلاقة جيدة، الامر الذي يسهل العديد من القضايا الإجرائية وتنفيذ المشاريع لتطوير خطة استراتيجية طويلة الامد وبما يحقق المنفعة والفائدة لسكان المخيم.

إلا أن هناك بعض المؤثرات التي تؤثر بشكل سلبي في مجال إدارة وحوكمة المؤسسات ومن بينها ضعف قدرات المؤسسات ونقص الانظمة والسياسات التي تنظم عملها مثل النظم المالية والادارية، ضعف الامكانيات والموارد المالية لبعض المؤسسات، وضعف مستويات التنسيق والتشبيك بين مختلف المؤسسات في المخيم، وعمل بعض الأشخاص بمصالح شخصية، وضعف آلية الاتصال مع المجتمع لتفعيل العمل التطوعي والمتطوعين، بالإضافة إلى ضعف الهيئات الإدارية للمؤسسات وعد قدرتها على اتخاذ القرارات بكفاءة. لذلك ظهرت الحاجة إلى تدريب وتطوير الهيئات الإدارية في المجالات الإدارية المختلفة، وتشكيل لجنة تطوير متخصصة للمؤسسات من اجل مأسسة العمل وتطوير المؤسسات في المخيم، بالاعتماد على مبادئ الحكومة مع الاهتمام بتطوير الموارد المالية للجنة الشعبية وللمؤسسات المحلية لتمكينها من القيام بدورها على اكمل وجه.

## الإطار التنموي والتوجهات الإستراتيجية

تجدر الإشارة الى ان الإطار التنموي للخطة الاستراتيجية والذي يمثل الرؤية والقضايا التنموية الاساسية يعتبر اهم مخرجات عملية التخطيط، كونها جاءت نتاج عمل متكامل لكافة الاطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط ومن بينها لجان المجالات التنموية والتي عملت على دراسة وتشخيص وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة على مستوى المخيم، من خلال دراسة وتحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر تحديد المؤثرات السلبية (نقاط القوة و الفرص) والايجابية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة الى ابرز الاحتياجات الضرورية للمخيم والتي تم تلخيصها ضمن التقرير التشخيصي وصولا الى تحديد القضايا التنموية ذات العلاقة والتي تعتبر ذات اولوية والتي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة بما يشكل الاطار التنموي والرؤية المستقبلية للمخيم.

## القضايا التنموية الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

لا بد لأي خطة تنموية استراتيجية أن تركز في سعيها لتحسين الواقع على القضايا الملحة والأكثر أهمية وتأثيراً، وهي ما اصطلح عليه القضايا التنموية ذات الأولوية، والتي تمثل خطوط توجيه لعملية التخطيط وعليها تبنى الأهداف التنموية للمخيم . وبشكل عام تعبر القضايا عن المشاكل التي تحد من تنمية المخيم، وبذلك تعكس جوانب الضعف أو المعوقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تعبر عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها. لذلك يمكن الإشارة الى اهم القضايا التنموية التي تم تحديدها بالاستناد الى حقائق ومعطيات واقعية وبمشاركة مجتمعية واسعة، حيث تم تحديد هذه القضايا في اطار مرحلة التشخيص والتحليل الاستراتيجي.

### جدول رقم (4): قائمة القضايا التنموية كمخرج للتقرير التشخيصي

أولاً- مجال البيئة والبنى التحتية	
1. الاعتداء من قبل بعض السكان على الشبكة.	الطاقة والاتصالات
2. الاعتداء على الطرق والارصفة من قبل بعض المواطنين واصحاب المحلات التجارية.	الطرق والمواصلات
3. عدم وجود نظام رقابة صحية.	الصحة العامة والبيئة



المخيم (اسعاف، انشاء غرفة طوارئ ومتطوعين).	
12. عدم كفاية المرافق الرياضية ونقص الاحتياجات والتجهيزات الرياضية للفرق الرياضية المحلية، عدم توفر المرافق الرياضية للمرأة والنساء في المخيم.	الشباب والرياضة
13. ضعف التسويق للمشاريع النسائية.	المرأة والطفولة
14. ضعف الأنشطة اللامنهجية للاطفال(اضافة منطقة ترفيهية للاطفال في الحديقة).	
15. ضعف البنية التحتية والمرافق والخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة.	الأشخاص ذوي الإعاقة
16. ضعف الاهتمام وتقديم الخدمات الاجتماعية لكبار السن.	كبار السن
<b>رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد</b>	
17. التعديلات والتوسع الأفقي غير المنظم في البناء وضعف الإجراءات التي من شأنها التشديد على تطبيق القانون.	التخطيط والتنظيم
18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث. ( توفير مركز الشرطة، في المنطقة الشرقية. سيارة اطفاء صغيرة).	الأمن وإدارة الكوارث

4. محدودية الوعي المجتمعي فيما يتعلق بترشيد استهلاك المياه. وإرتفاع نسبة الفاقد في شبكة المياه نتيجة ضعف بعض اجزاء الشبكة.	المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
5. تلف العوامات وبعض أجزاء من شبكات الصرف الصحي وعدم توفر شبكة لتصريف مياه الامطار.	
6. ضعف إدارة نظام جمع النفايات الصلبة.	النفايات الصلبة
<b>ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي</b>	
7. نقص المشاريع التي توفر فرص العمل للشباب والخريجين والنساء والأشخاص ذوي الاعاقة.	العمالة والتوظيف
8. الازدحام في الشارع الرئيسي مما يؤثر على الأنشطة التجارية والخدمات وتدني مستوى الأجور. (موقف سيارات، عدادات للسيارات).	التجارة والصناعة والخدمات المساندة
<b>ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية</b>	
9. اكتظاظ الغرف الصفية في مدارس المخيم.	التعليم
10. عدم توفر الدعم للطلبة الجامعيين الفقراء من ذوي الفئات المهمشة.	
11. عدم توفر الخدمات الصحية المتخصصة والطائرة والتي تتلائم مع احتياجات السكان في	الصحة

إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة اللجنة الشعبية.	19. ضعف قدرات المؤسسات العاملة ومحدودية الاستدامة المالية للجنة الشعبية في المخيم.
	20. محدودية مستويات التنسيق والتشبيك والعمل الجماعي بين المؤسسات.

7. عدم كفاية المرافق الرياضية ونقص الاحتياجات والتجهيزات الرياضية للفرق الرياضية المحلية، وعدم توفر المرافق الرياضية للمرأة والنساء في المخيم.
8. ضعف التسويق للمشاريع النسائية.
9. ضعف الأنشطة اللامنهجية للأطفال .
10. ضعف البنية التحتية والمرافق والخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الاعاقة والفئات الأكثر فقراً..
11. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث.
12. ضعف قدرات المؤسسات ومحدودية الاستدامة المالية للجنة الشعبية.

### الأهداف التنموية

تعتبر الأهداف التنموية بمثابة العمود الفقري لأي خطة تنموية حيث أنها ترسم الإطار الاستراتيجي العام خلال فترة تنفيذ الخطة، كما انها تمثل حلول وتدخلات مقترحة للمشكلات والقضايا ذات الاولوية الملحة والتي تواجه المجتمع المحلي، حيث تعمل الاهداف على المساهمة والتقليل من اثار المشكلة وحدتها.

لذلك تم اقتراح مجموعة من الاهداف التنموية التي ستعمل على تطوير القطاعات التنموية المختلفة في مخيم عسكر القديم اخذين بعين الاعتبار ضرورة ارتباط الاهداف بالقضايا التنموية التي اظهرتها عملية التشخيص واهمية ان تكون الاهداف المقترحة واقعية ومحددة

### قائمة القضايا التنموية ذات الأولوية

حيث تم عرض القضايا المذكورة أعلاه على ممثلي أصحاب العلاقة لجان المجالات التنموية خلال ورشة العمل الاولى ليتم اختيار عدة قضايا كأهم قضايا تنموية أساسية ذات أولوية بالنسبة للمجتمع المحلي، والتي كانت على النحو التالي:-

1. الاعتداء على الطرق والارصفة من قبل بعض المواطنين واصحاب المحلات التجارية.
2. ضعف الوعي الصحي وعدم كفاية مدة جمع النفايات.
3. نقص المشاريع التي توفر فرص العمل للشباب والخريجين وفئة النساء .
4. ضعف الأنشطة التجارية والخدماتية على مستوى المخيم.
5. ضعف مستوى التحصيل العملي للطلبة واكتظاظ الغرف الصفية في مدارس المخيم وعدم توفر كادر كافي من المعلمين المثبتين.
6. عدم توفر الخدمات الصحية المتخصصة والطائرة والتي تتلائم مع احتياجات السكان في المخيم.

وقابلة للقياس على مدار فترة تنفيذ الخطة خلال الاعوام الاربع القادمة وبما ينسجم مع المعايير الواضحة على النحو التالي:-

1. أن تعمل الأهداف على تحقيق الرؤية التنموية للمدينة وتكون منسجمة معها.

## الرؤية التنموية

"مخيم آمن متعلم وواعي ثقافياً  
ووطنياً وصحياً".

2. أن تكون محددة ( specific ) ليست عامة، بل تعبر بشكل صريح وواضح عما نريد الوصول إليه.

3. أن تكون قابلة للقياس (Measurable) ممكن قياس مدى تحققها خلال وبعد تنفيذ الخطة ولذلك فقد تم تزويد كل هدف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن رصدها وتحليلها وتحديد مستوى التحقيق.

4. أن تكون قابلة للتحقيق (Attainable) حيث تم الأخذ بعين الاعتبار نقاط القوة والضعف والاحتياجات الخاصة بالمخيم بالإضافة الى الامكانيات المتاحة وفرص التمويل.

5. أن تكون واقعية (Realistic) تأخذ بعين الاعتبار القدرات والموارد المتاحة للمخيم.

6. أن تكون مرتبطة بإطار زمني (Time-date) أن تكون قابلة للتحقيق خلال فترة زمنية محددة ولذلك فالخطة التنموية تشتمل ايضا على خطط تنفيذ محددة ضمن المسؤوليات والموازنات المحددة والاطار الزمني المطلوب للتنفيذ.

- تتوفر الموارد اللازمة لتنفيذها او هنالك امكانية لتوفيرها مستقبلاً.
- تنسجم مع مؤشرات القياس التي تم تحديدها مسبقاً للهدف/الأهداف المقترحة.
- لا يوجد عوائق تحول دون تنفيذها (سياسية، قانونية، جغرافية...).
- تتوفر جهة قادرة على تنفيذها فنياً وادارياً بالتعاون مع اللجنة الشعبية لخدمات مخيم عسكر.

## البرامج والمشاريع التنموية

جدول رقم (4): مصفوفة الإطار التنموي وتشمل (القضايا ، الأهداف والبرامج التنموية)

تعتبر البرامج التنموية إحدى مخرجات عملية التخطيط التنموي الأساسية للتجمع السكاني

فهي التي تعمل على تحقيق أهدافه ورؤيته التنموية على ارض الواقع، وهي أكثر مخرج مجال البنية التحتية

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ الاعتداء على الطرق</li> <li>والارصفة من قبل</li> <li>بعض المواطنين</li> <li>واصحاب المحلات</li> <li>التجارية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إزالة التعديات</li> <li>وتنظيم الطرق</li> <li>والأرصفة</li> <li>لحمايتها من</li> <li>إعتداء</li> <li>المواطنين</li> <li>عليها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ مشروع تنظيم الطرق</li> <li>وإزالة التعديلات من قبل</li> <li>المواطنين ، ويشمل:</li> <li>▪ تنظيم حملة مع</li> <li>الشرطة للحد من</li> <li>الاعتداءات على</li> <li>الطرق والأرصفة.</li> <li>▪ تركيب درابزين للحد</li> <li>من مخالفات المشاة</li> </ul>

لموس من مخرجات عملية التخطيط، لذلك تم مراعاة الواقعية عند اقتراحها كي تكون

قادرة على تحقيق الأهداف، أخذين بعين الاعتبار ما يتوفر من موارد وما يوجد من معوقات قد تحول دون تنفيذها مع عدم اغفال ان تكون البرامج طموحة في ذات الوقت ومنسجمة مع أولوية الاحتياجات الملحة للمخيم، حيث تم الاعتماد على عدد من المعايير الضرورية لاختيار المشاريع على التي تنطبق عليها المواصفات التالية:-

- ان تكون البرامج منسجمة مع التوجهات التنموية المتمثلة بالقضايا التنموية ذات الأولوية.
- ان تكون البرامج مرتبطة بهدف او اكثر من الاهداف التنموية التي تم تحديدها وتعمل على تحقيقها.

قطاع البيئة والنفايات الصلبة			
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والانشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف الوعي الصحي والبيئي وعدم كفاية مدة جمع النفايات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة الوعي الصحي والبيئي لدى المواطنين بما يتعلق بالنظافة والصحة العامة.</li> <li>تحسين عملية جمع النفايات على مستوى المخيم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع التوعية الصحية والبيئية وإدارة جمع النفايات ، ويشمل: <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة عدد العمال ومدة جمع النفايات بالتنسيق مع وكالة الغوث لتحسين قطاع النفايات.</li> <li>تنفيذ حملات توعوية وتطوعية للمواطنين بما يتعلق بالمجال الصحي والنظافة وتحسين بيئة المخيم.</li> <li>تنفيذ حملات توعية عبر السوشال ميديا فيما يتعلق بالنظافة العامة</li> <li>اطلاق مسابقة لاجمل حي بالمخيم.</li> <li>توفير حاويات جديدة في كافة المناطق في المخيم.</li> </ul> </li> </ul>

على الارصفة وقطع الطرق.			
<ul style="list-style-type: none"> <li>إيجاد بديل لأصحاب البسطات العشوائية.</li> </ul>			

## مجال التنمية الاجتماعية

قطاع التعليم			
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والانشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف مستوى التحصيل العملي للطلبة واكتظاظ الغرف الصفية في مدارس المخيم وعدم توفر كادر كافي من المعلمين المثبتين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين البنية التحتية لقطاع التعليم والمرافق المساندة.</li> <li>توفير كادر كافي من المعلمين والاذنة والحراس المثبتين.</li> <li>الحد من ضعف مستوى التحصيل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع تحسين مستوى التحصيل العملي والبنية التحتية ، ويشمل: <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة عدد الغرف الصفية في المدارس لتخفيف حدة الاكتظاظ.</li> <li>زيادة عدد الكادر من المعلمين والاذنة والحراس المثبتين.</li> <li>تطوير المرافق المدرسية ( الساحات والمختبرات والمكتبات، الملاعب،</li> </ul> </li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تخصيص لجنة طوارئ للحالات الطارئة والضرورية وتدريب كادر خاص بحالات الطوارئ.</li> <li>▪ مطالبة وكالة الغوث لتزويد العيادة الصحية في المخيم بأجهزة التصوير بالأشعة السينية والطبقيّة.</li> <li>▪ تنظيم أيام طبية وفحوصات شاملة مجانية بشكل دوري وتوفير الأدوية للحالات الفقيرة.</li> <li>▪ توفير سيارة اسعاف خاصة للمخيم مجهزة وتعمل على مدار الساعة.</li> <li>▪ تنفيذ زيارات ونشاطات توعوية للمرضى والمسنين حول الوقاية من الأمراض المزمنة.</li> </ul>			
---	--	--	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>الحمامات، انشاء مظلات، تعشيب الملاعب المدرسية).</li> <li>▪ ايجاد وتأثيث غرف نشاطات لتنفيذ أنشطة لامنهجية لتقليل الضغط النفسي والعنف بين الطلاب.</li> <li>▪ عقد لقاءات ودروس تعليم مساند للطلبة في المواد الاساسية.</li> </ul>	العملي للطلبة في المواد الاساسية.		
--	-----------------------------------	--	--

قطاع الصحة			
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ عدم توفر الخدمات الصحية المتخصصة والطائرة والتي تتلائم مع احتياجات السكان في المخيم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توفير الخدمات الصحية الطارئة في المخيم، وتحسين مستوى الرعاية الصحية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع تحسين خدمات الرعاية الصحية والطائرة، ويشمل: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تحسين عملية تقديم الخدمات الطارئة من قبل مركز الخدمات العسكرية عبر التنسيق مع الخدمات الطبية العسكرية.</li> </ul> </li> </ul>

قطاع الاشخاص ذوي الإعاقة

<ul style="list-style-type: none"> <li>تاهيل وترميم المنازل الائلة</li> <li>للسقوط للحالات الفقيرة.</li> </ul>			
--	--	--	--

قطاع الشباب والرياضة			
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والانشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية مشاركة الشباب وعدم كفاية المرافق الرياضية ونقص</li> <li>الاحتياجات والتجهيزات الرياضية للفرق الرياضية المحلية، وعدم توفر المرافق الرياضية للمرأة والنساء في المخيم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة وتطوير المرافق الرياضية الموجودة في المخيم.</li> <li>توفير مرافق رياضية للنساء في المخيم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع تفعيل مشاركة الشباب وتطوير المرافق الرياضية ، ويشمل:</li> <li>تشكيل فرق رياضية ودبكة وكشافة لكلا الجنسين.</li> <li>توفير قاعة لياقة بدنية لكلا الجنسين.</li> <li>توفير معدات وأجهزة رياضية جديدة.</li> </ul>

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والانشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البنية التحتية والمرافق والخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الاعاقة والفئات الأكثر فقراً.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين البنية التحتية وتطوير المرافق والخدمات المقدمة لذوي الإعاقة.</li> <li>تطوير قدرات ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع تطوير الخدمات المقدمة لذوي الاعاقة، ويشمل:</li> <li>تنفيذ دورات تدريب مهني لذوي الإعاقة وتدريبهم على حرف مهنية بما يتناسب مع حالات الاعاقة.</li> <li>موائمة المرافق العامة والمؤسسات والمدارس لتسهيل وصول الاشخاص ذوي الإعاقة.</li> <li>تنفيذ برنامج للدعم والارشاد الفردي للأشخاص ذوي الإعاقة.</li> <li>تعيين مرشدة اجتماعية والتشبيك مع برنامج التاهيل المجتمعي CBR</li> <li>تنفيذ دورات تثقيفية لأهالي ذوي الاعاقة، ومشاركتهم في جميع أنشطة المخيم.</li> </ul>

الإجتماعي، حقوق المرأة الوعي الصحي).			
مشروع توفير المرافق والنشاطات اللامنهجية للأطفال، ويشمل: ▪ تنفيذ الأنشطة والفعاليات الترفيهية واللامنهجية للأطفال. ▪ تأهيل ألعاب للأطفال في حديقة ياسر عرفات. ▪ تنظيم المسابقات والنوادي الصيفية وتنظيم الرحلات الترفيهية للأطفال.	زيادة الإهتمام بقطاع الأطفال وتنفيذ الأنشطة والفعاليات اللامنهجية.	▪ ضعف الأنشطة اللامنهجية للأطفال.	2

### مجال التنمية الإقتصادية

قطاع التجارة والخدمات المساندة			
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة المقترحة
1	▪ ضعف الأنشطة التجارية	▪ تشجيع القطاع التجاري والخدمات	مشروع تشجيع الأنشطة التجارية والخدمية، ويشمل:

تنظيم مبادرات شبابية تطوعية لتحسين واقع المخيم.			
--	--	--	--

قطاع المرأة والطفولة			
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة المقترحة
1	▪ ضعف التسويق للمشاريع النسائية.	▪ تحسين وتطوير العملية التسويقية للترويج للمشاريع النسائية.	مشروع تحسين فرص التسويق والمشاريع الصغيرة للنساء، ويشمل: ▪ إنشاء جمعية تعاونية نسوية إنتاجية تسويقية. ▪ عمل بازارات لتسويق المنتجات. ▪ تنفيذ دورات مهنية على التصنيع الغذائي والاشغال اليديوية. ▪ تنفيذ ورشات عمل توعوية وتثقيفية للسيدات ( النوع



<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تدريب للخريجين والعاطلين عن العمل على مهارات العمل.</li> <li>▪ اعداد دراسة جدوى اقتصادية لإنشاء وحدات تصنيع لتوفير فرص عمل.</li> </ul>			
---	--	--	--

### مجال الإدارة والحكم الرشيد

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توفير فرص التدريب المهني والحرفي لفئة غير المتعلمين عبر التنسيق مع الجهات ذوي العلاقة (وزارة العمل، صندوق التشغيل..)</li> <li>▪ التدريب على مهارات التسويق لأصحاب المشاريع الصغيرة القائمة.</li> </ul>	على مستوى المخيم.	والخدماتية على مستوى المخيم.	
---	-------------------	------------------------------	--

قطاع إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة اللجنة الشعبية			
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والانشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ضعف قدرات المؤسسات ومحدودية الاستدامة المالية للجنة الشعبية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تحسين قدرات المؤسسات وزيادة القدرة على تجنيد الاموال والاستدامة المالية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع تطوير قدرات المؤسسات وتجنيذ الدعم للجنة الشعبية، ويشمل:</li> <li>▪ حزمة تدريب متكامل للمؤسسات على كتابة التقارير، تجنيذ الاموال، التخطيط، التوثيق والارشفة.</li> <li>▪ توفير كادر عمل متفرغ لعمل اللجنة عبر استكمال الهيكلية التنظيمية.</li> </ul>

قطاع العمالة والتوظيف			
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والانشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ نقص المشاريع التي توفر فرص العمل للشباب والخريجين وفئة النساء.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ دعم وتطوير المشاريع التي توفر فرص العمل للفئات المستهدفة داخل المخيم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع توفير فرص التدريب والعمل، ويشمل:</li> <li>▪ توفير فرص التدريب على مهارات انشاء المشاريع الصغيرة وريادة الاعمال.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توفير سيارة إطفاء حريق صغيرة ملائمة للمخيم.</li> <li>▪ إيجاد مقر لفريق إدارة الكوارث.</li> <li>▪ تشكيل فريق مدرب لإدارة الكوارث ( اسعاف، دفاع مدني، مكافحة حرائق).</li> <li>▪ تنظيم ورشات عمل توعوية لتدريب سكان المخيم على الاخلاء وقت الطوارئ.</li> </ul>	<p>الامن وإدارة الكوارث.</p>	<p>الأمن وإدارة الكوارث.</p>	
--	------------------------------	------------------------------	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ دراسة جدوى اقتصادية لاهم المشاريع المدرة للدخل للجنة الشعبية (بوب كات، جرافة صغيرة جنزير، مضخة تسلك صرف صحي..وغيرها)</li> <li>▪ اعداد خطة لتجنيد الدعم والتمويل للجنة الشعبية على مستوى المخيم.</li> </ul>			
---	--	--	--

#### قطاع الأمن وإدارة الكوارث

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة المقترحة
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ضعف البنية التحتية لقطاع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تطوير وتحسين البنية التحتية لقطاع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توفير مركز شرطة في المنطقة الشرقية.</li> </ul>

#### خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم

بهدف ضمان التطبيق الامثل لمخرجات الخطة التنموية تم إعداد خطة للتنفيذ تتضمن البرامج والمكونات، الإطار الزمني للتنفيذ خلال الأعوام الأربع القادمة، تقدير الموازنة الخاصة بالخطة، بحيث تتضمن وجود توازن بين القطاعات التنموية المختلفة والمرتبطة

بالبرامج وبالمشروعات المقترح تنفيذها مع تحديد للمسؤوليات والجهات الخاصة بالتنفيذ وتلك المتوقعة للتمويل . إضافة الى ذلك فقد تم إعداد خطة متابعة تهدف الى مساعدة اللجنة الشعبية على تقييم وقياس مدى تحقق الأهداف التنموية على مدار سنوات الخطة بالإضافة الى تحديد آلية متابعة وتقييم تركز الى مجموعة مؤشرات ذات دلالة واضحة قابلة للقياس، وهي ما يطلق عليه مصفوفة المتابعة والتقييم، وهي مصفوفة تربط بين

- التواريخ المتوقعة للبدء بالبرامج والمشاريع بما ينسجم مع ما ورد في نماذج توصيف المشاريع.

المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسؤولة عن قياسها ومتابعتها بما يمكن الاطراف المختلفة من تقييم مدى التقدم في تنفيذ الخطة ومدى تحقيق اهدافها.

#### خطة التنفيذ للأعوام من (2024-2027)

تتضمن خطة التنفيذ صورة متكاملة للمشروعات المقترحة في اطار الخطة التنموية الاستراتيجية للمخيم. حيث تبلغ التكلفة الاجمالية لتنفيذ الخطة حوالي (1.094.000) مليون دولار أمريكي موزعة على اربع سنوات.

- ترابط البرامج والمشروعات مع أولويات القضايا التنموية التي تم إختيارها.
- قدرة اللجنة الشعبية والجهات المنفذة الأخرى من الناحية الفنية والمالية على تنفيذ البرامج والمشاريع المقترحة.
- وجود توازن قدر المستطاع في تنفيذ المشروعات بين القطاعات التنموية المختلفة وضمان وجود حصة للقطاع الإجتماعي.
- علاقة مشروع ما ومدى ارتباطه بمشاريع اخرى ينبغي تنفيذها قبل تنفيذه لكونها متطلبا اساسياً له والقدرة على تنفيذ اكثر من مشروع في الوقت ذاته.
- التوازن في حجم الصرف السنوي على مدار سنوات تنفيذ الخطة وفق قدرات اللجنة الشعبية كمتوسط خلال الاعوام الثلاث الماضية .
- المدة الزمنية المعقولة لتنفيذ البرامج والمشروعات من وجهة النظر الفنية.

## الخطة التنفيذية للأعوام من (2024-2027)

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة التنفيذ				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج*	اسم البرنامج	المجال الترميزي
جهات خارجية		جهات محلية		جهات خارجية		جهات محلية	مكون			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	إسم الجهة/ بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة 2027	الثالثة 2026	الثانية 2025	الأولى 2024							
-	وزارة المواصلات	-	تشغيلية	التنظيم والإشراف	وزارة المواصلات شرطة المرور	اللجنة الشعبية \ لجنة السير	0	0	1	0	0	0	0	0	IF\01\01	تنظيم حملة مع الشرطة للحد من الاعتداءات على الطرق والارصفة.	IF\01	تنظيم الطرق وزالة التعديلات من قبل المواطنين	البنية والبنى التحتية	
-	اللجنة الشعبية	-	تشغيلية	التنظيم والإشراف	-	اللجنة الشعبية	0	0	1	-	-	15	-	-	IF\01\02	تركيب درايزين للحد من مخالفات المشاة على الارصفة وقطع الطرق.				
-	وزارة المواصلات / تطويرية	-	تشغيلية	التنظيم والإشراف	وزارة المواصلات	اللجنة الشعبية \ لجنة السير	0	0	1	-	-	-	-	-	IF\01\03	إيجاد بديل لاصحاب البيسطات العشوائية.				
-	-	2	تشغيلية	المتابعة والإشراف	-	اللجنة الشعبية	0	0	1	0	0	1	1	2	IF\02\01	تنفيذ حملات توعوية للمواطنين بما يتعلق بالمجال الصحي والنظافة	IF\02	زيادة الوعي الصحي والبيئي لدى المواطنين بما يتعلق		

																وتحسين بيئة المخيم.	بالنظافة والصحة العامة، وتحسين عملية جمع النفايات.		
-	-	2	تشغيلية	المتابعة والإشراف	-	اللجنة الشعبية	0	0	1	0	1	1	0	2	IF\02\02	تنفيذ حملة توعية عبر السوشال ميديا فيما يتعلق بالنظافة العامة.			
20	الاونروا، سلطة البيئة/ تطويرية	0	-	المتابعة والإشراف	الاونروا، سلطة البيئة	اللجنة الشعبية	0	0	20	5	5	5	5	20	IF\02\03	زيادة عدد العمال ومدة جمع النفايات بالتنسيق مع وكالة الغوث لتحسين قطاع النفايات.			
20		4					0	0	22	5	6	22	6	المجموع الجزئي					
5	الاونروا، الغرفة التجارية/ تطويرية	0	-	التدريب والمتابعة	الغرفة التجارية، الاونروا	اللجنة الشعبية	0	0	5	0	2.5	2.5	0	5	LED/01/01	توفير فرص التدريب على مهارات انشاء المشاريع الصغيرة وريادة الاعمال.	LED/01	توفير فرص التدريب والعمل	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
7	وزارة الإقتصاد	0	-	المتابعة والإشراف	وزارة الإقتصاد	اللجنة الشعبية	0	7	0	3.5	3.5	0	0	7	LED/01/02	اعداد دراسة جدوى اقتصادية لانشاء			

															وحدات تصنيع لتوفير فرص عمل.				
10	الاونروا، الغرفة التجارية/ تطويرية	0	تطويرية	التدريب والمتابعة	الغرفة التجارية، الاونروا	اللجنة الشعبية	0	0	5	0	5	0	5	10	LED/01/03	تدريب للخريجين والعاطلين عن العمل على مهارات العمل.			
40	وزارة العمل، صندوق التشغيل تطويرية	0	تطويرية	التدريب والمتابعة	وزارة العمل، صندوق التشغيل	اللجنة الشعبية	0	40	0	10	20	10	0	40	LED/02/01	توفير فرص التدريب المهني والحرفي لفئة غير المتعلمين	LED/02	تشجيع الانشطة التجارية والخدماتية	
15	الاونروا، الغرفة التجارية/ تطويرية	5	تشغيلية	التدريب والمتابعة	الغرفة التجارية، الاونروا	اللجنة الشعبية	0	20	0	10	10	0	0	20	LED/02/02	توفير مشاريع اقتصادية لتشغيل الايدي العاملة.			
10	الاونروا، الغرفة التجارية/ تطويرية	0	-	التدريب والمتابعة	الغرفة التجارية، الاونروا	اللجنة الشعبية	0	0	7	0	3.5	0	3.5	7	LED/02/03	التدريب على مهارات التسويق لاصحاب المشاريع.			
87		5			•		0	67	17	23.5	44.5	12.5	8.5	المجموع الجزئي					
60	وكالة الغوث/ تطويرية	20	التشغيلية	الاشراف والمتابعة	وكالة الغوث	• الاونروا داخل المخيم	0	0	80	20	20	20	20	80	SO\01\01	زيادة عدد الغرف الصفية في المدارس لتخفيف حدة الاكتظاظ.	SO\01	تحسين مستوى التحصيل العملي والبنية التحتية للمدارس	مجال التنمية الاجتماعية
30	وكالة الغوث/ تطويرية	20	التشغيلية	الاشراف والمتابعة	وكالة الغوث	• الاونروا داخل المخيم	0	50	0	0	25	25	0	50	SO\01\02	تطوير المرافق المدرسية )			

																الساحات، (الحمامات)			
65	وكالة الغوث/ تطويرية	0	-	المتابعة والإشراف	وكالة الغوث	اللجنة الشعبية	0	0	65	32.5	0	32.5	0	65	SO\01\03	زيادة عدد الكادر من المعلمين والآذنة والحراس المثبطين. .			
5	وكالة الغوث/ تطويرية	5	تشغيلية	المتابعة والإشراف	وكالة الغوث	قسم الإرشاد النفسي في مقر الوكالة	0	0	5	2.5	2.5	2.5	2.5	10	SO\01\04	تنفيذ أنشطة لامنهجية لتقليل العنف بين الطلاب.			
200	وزارة الصحة/ الجهات المانحة	0	-	الإشراف والمتابعة	وزارة الصحة، الجهات المانحة	عيادة وكالة الغوث	0	0	200	100	100	0	0	200	SO\02\01	تفعيل مركز الخدمات العسكرية وتزويد عيادة وكالة الغوث بأجهزة التصوير بالاشعة السيينية والطبقيية.	SO\02	تحسين خدمات الرعاية الصحية والطارئة.	
200	وزارة الصحة، الدفاع	0	-	الإشراف والمتابعة	وزارة الصحة، الدفاع المدني	عيادة وكالة الغوث	0	200	0	0	100	100	0	200	SO\02\02	توفير سيارة اسعاف خاصة للمخيم مجهزة وتعمل على			

	المدني/ تطويرية														مدار الساعة.				
2	وزارة الصحة، تطويرية	2	تشغيلية	الإشراف والمتابعة	وزارة الصحة	عيادة وكالة الغوث	0	0	4	1	1	1	1	4	SO\02\03	تنظيم أيام طبية وفحوصات شاملة مجانية بشكل دوري وتوفير الادوية للحالات الفقيرة..			
-	-	2	تشغيلية	التدريب والمتابعة	وزارة الصحة	عيادة وكالة الغوث	0	0	2	0	0	1	1	2	SO\02\04	تنفيذ برامج توعوية للمرضى وأهاليهم حول الوقاية من الأمراض المزمنة وإداراتها.			
12	وزارة الشباب والرياضة/ تطويرية	0	-	الإشراف والمتابعة	وزارة الشباب والرياضة	النادي الرياضي	0	0	12	6	0	6	0	12	SO\03\01	تشكيل فرق رياضية ودبكة وكشافة لكلا الجنسين.	SO\03	تفعيل مشاركة الشباب وتطوير المرافق الرياضية	
170	وزارة الشباب والرياضة، جهات	0	-	الإشراف والمتابعة	وزارة الشباب والرياضة،	النادي الرياضي	0	170	0	85	85	0	0	170	SO\03\02	إنشاء قاعة لرياضة بدنية			



	مانحة، تطويرية				جهات مانحة										لكلا الجنسين.			
60	وزارة الشباب والرياضة، جهات مانحة	0	-	الإشراف والمتابعة	وزارة الشباب والرياضة، جهات مانحة	النادي الرياضي	0	0	60	0	20	20	20	60	SO\03\03	توفير معدات وتجهيزات رياضية جديدة.		
0	وزارة الشباب والرياضة، جهات مانحة	0	-	الإشراف والمتابعة	وزارة الشباب والرياضة، جهات مانحة	النادي الرياضي	4	0	0	0	2	2	0	4	4SO\03\0	تنظيم مبادرات شبابية تطوعية لتحسين واقع المخيم.		
3	وزارة العمل/ تطويرية	0	-	المتابعة والإشراف	وزارة العمل	المركز النسوي	0	3	0	0	2.5	2.5	0	3	SO\04\01	إنشاء جمعية تعاونية نسوية إنتاجية تسويقية.	SO\04	تحسين فرص التسويق والمشاريع الصغيرة للنساء
19	وزارة شؤون المرأة/ تطويرية	0	-	المتابعة والإشراف	وزارة شؤون المرأة	المركز النسوي	0	0	19	0	6	6	7	19	SO\04\02	عمل بازارات تسويق المنتجات النسوية.		
8	الوكالة الألمانية للتعاون الدولي/ تطويرية	0	-	التدريب والمتابعة	الوكالة الألمانية للتعاون الدولي	المركز النسوي	0	8	0	2	2	4	0	8	SO\04\03	تنفيذ دورات مهنية على التصنيع الغذائي		

															والاشغال اليديوية.			
-	-	4	تشغيلية	التدريب والمتابعة	وزارة شؤون المرأة، دائرة النوع الإجتماعي	المركز النسوي	0	0	4	1	1	1	1	4	SO\04\04	تنفيذ ورشات عمل توعوية وتثقيفية للسيدات (النوع الإجتماعي، حقوق المرأة ، الوعي الصحي).		
6	دائرة شؤون اللاجئين/ تطويرية	2	تشغيلية	الإشراف والمتابعة	دائرة شؤون اللاجئين	اللجنة الشعبية	0	0	8	2	2	2	2	8	SO\05\01	تنفيذ الأنشطة والفعاليات الترفيهية واللامنهجية للأطفال.	SO\05	زيادة الإهتمام بقطاع الأطفال
20	دائرة شؤون اللاجئين/ تطويرية	0	-	الإشراف والمتابعة	دائرة شؤون اللاجئين	اللجنة الشعبية	0	0	20	0	10	0	10	20	SO\05\02	تأهيل ألعاب للأطفال في حديقة ياسر عرفات.		وتنفيد الأنشطة والفعالي ات اللامنهج
4	دائرة شؤون اللاجئين/ تطويرية	4	تشغيلية	الإشراف والمتابعة	دائرة شؤون اللاجئين	اللجنة الشعبية	0	0	8	2	2	2	2	8	SO\05\03	عمل المسابقات والنوادي الصيفية وتنظيم		ية.

																الرحلات للأطفال.			
4	إتحاد المعاقين/ تطويرية	0	-	الإراف والمتابعة	اتحاد المعاقين	الاونروا داخل المخيم، الهلل الأحمر	0	4	0	1	1	2	0	4	SO106101	تنفيذ دورات تدريب مهني لذوي الإعاقة وتدريبهم على حرف مهنية بما يتناسب مع حالات الإعاقة.	SO106	تطوير الخدمات المقدمة لذوي الإعاقة والفئات الأكثر فقراً.	
12	دائرة شؤون اللاجئين	0	-	الإشراف والمتابعة	دائرة شؤون اللاجئين	الاونروا داخل المخيم	0	0	12	2	5	0	5	12	SO106102	مواثمة المرافق العامة والتعليمية لذوي الإعاقة ( الحمامات، المداخل والمؤسسات والمدارس)			
-	-	4	تشغيلية	التدريب والمتابعة	الهلل الاحمر	اللجنة الشعبية	0	0	4	1	1	1	1	4	SO106103	تعيين مرشدة اجتماعية وتنفيذ دورات تتقيفية لأهالي ذوي الإعاقة			

-	-	60	تطويرية	تأهيل	مؤسسات المخيم	اللجنة الشعبية	60	0	0	20	20	20	0	60	SO\06\04	تأهيل وترميم المنازل الأيلة للسقوط للحالات الفقيرة.			
880		63					0	435	503	258	405 5	247. 5	72.5	المجموع الجزئي					
-	الشرطة الفلسطينية/ تطويرية	0	-	الإشراف والمتابعة	الشرطة الفلسطينية	اللجنة الشعبية	-	-	-	-	-	-	-	--	RS\01\01	توفير مركز للشرطة في المنطقة الشرقية.	RS/01		
20	الدفاع المدني، إطفائية بلدية نابلس	0	-	الإشراف والمتابعة	الدفاع المدني، إطفائية بلدية نابلس	اللجنة الشعبية	0	0	20	0	10	10	0	20	RS\01\02	توفير سيارة إطفاء حريق صغيرة.		تأهيل وتحسين	
10	الدفاع المدني/ تطويرية	0	0	الإشراف والمتابعة	الدفاع المدني	اللجنة الشعبية	0	0	5	0	5	0	5	10	RS\01\03	تشكيل فريق مدرب لإدارة الكوارث، وإيجاد مقر لهم.		البنية التحتية لقطاع الامن وإدارة الكوارث.	
-	-	2	تشغيلية	التدريب والمتابعة	الدفاع المدني	اللجنة الشعبية	0	2	0	0	0	2	0	2	RS\01\04	تنظيم ورشات عمل توعوية لتدريب المواطنين على الاخلاء وقت الطوارئ.			

مجال الإدارة والحكم الرشيد

3	دائرة شؤون اللاجئين/ تطويرية	0	-	المتابعة والتدريب	دائرة شؤون اللاجئين	اللجنة الشعبية	0	0	3	1	0	1	1	3	RS\02\01	تدريب للمؤسسات على (كتابة التقارير، تجنيد الاموال، التخطيط، التوثيق والارشافة).	RS\02	تحسين قدرات المؤسس ات وزيادة نسبة الاستدامة المالية.
10	وزارة الإقتصاد	0	-	المتابعة والإشراف	وزارة الإقتصاد	اللجنة الشعبية	0	0	10	0	5	0	5	10	RS\02\02	اعداد خطة تجنيد اموال ودراسة جدوى اقتصادية لاهم المشاريع المدرة للدخل للجنة الشعبية (بوب كات، جرافة صغيرة جنزير، مضخة تسلك صرف صحي..)		
43		2					0	2	48	1	20	11		<b>المجموع الجزئي</b>				
															<b>1,094,000</b>	<b>المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي</b>		
															<b>1,094,000</b>	<b>المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي</b>		
923															<b>0</b>	<b>المجموع الكلي (متمناة) - دولار أمريكي</b>		

## الملاحق والمرفقات

- التقرير التشخيصي للمخيم. (مرفق خارجي)
- الاطار التنموي للخطة. (مرفق خارجي)
- قائمة المؤسسات المجتمعية في مخيم عسكر القديم.

### قائمة المؤسسات المجتمعية في مخيم عسكر القديم

اسم المؤسسة	نبذة عن المؤسسة
اللجنة الشعبية للخدمات	<p>تأسست اللجنة في مخيم عسكر عام 1996م كجسم شرعي يمثل اللاجئين الفلسطينيين تحت إطار هيئة دائرة شؤون اللاجئين التابعة لمنظمة التحرير الفلسطينية وتهدف اللجنة الى توفير كافة الخدمات المتعلقة بسلكان المخيم المتعلقة بالبنية التحتية والقطاع الاجتماعي والاقتصادي مع الاهتمام بالحفاظ على الهوية الفلسطينية وحماية حقوق اللاجئين الفلسطينيين لحين تحقيق العودة وتقرير المصير.</p> <p>تقدم اللجنة الخدمات لكل لاجئ في مخيم عسكر وكذلك المناطق المحيطة بها والتي تستفيد من المشاريع والخدمات التي تقوم بها اللجنة، تعتبر اللجنة الشعبية لخدمات الممثل لأهالي المخيم أمام جميع المؤسسات الرسمية ، كونها تمثل كافة الفعاليات والشرائح الوطنية والقوى والفعاليات الإسلامية والوطنية والمؤسسات الفاعلة في المخيم.</p> <p>مذلك فان لجان الخدمات الشعبية هي لجان منبثقة عن دائرة شؤون اللاجئين التي تم تفعيلها وفقا لقرار المجلس الوطني الفلسطيني في دورته الحادية والعشرين ، وذلك من أجل رعاية شؤون اللاجئين الفلسطينيين في كافة أماكن تواجدهم ، ويتمثل دورها في الاهتمام بالقضايا الخاصة باللاجئين القاطنين بالمخيم ، فهي تعني بالشؤون الاجتماعية والتعليمية والاقتصادية ، بالإضافة إلى دورها الريادي في كافة المجالات</p>

<p>الخدماتية والتعليمية والثقافية ، وتمثل لجنة الخدمات الشعبية الضمانة للاجئين الفلسطينيين في تثبيت حقوقهم المشروعة حتى تحقيق العودة ونيل الحرية بجلاء الاحتلال وإقامة الدولة الفلسطينية المستقلة وعاصمتها القدس الشريف تدير اللجنة من هيئة قيادية منتخبة من الهيئة العامة ، وتعمل هذه الهيئة بشكل طوعي.</p>	
<p>تأسس مركز دار الفنون والتراث في مخيم عسكر القديم بمدينة نابلس وقد جاء هذا التأسيس تلبية لحاجة المنطقة بشكل خاص لمثل هذه المراكز والتي تعنى بالفنون واكتشاف المواهب وتطويرها وتسعى الى الحفاظ على التراث الفني الفلسطيني عموماً والارث الفني الذي يمتلكه سكان هذه المنطقة الجغرافية من فلسطين خصوصاً. إستطاع المركز العمل على تشكيل فرق فنيه في كافة مجالات الفنون وتشمل : مسرح - رقص شعبي فرق عزف موسيقى متنوعة.</p> <p><b>أهداف المركز</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ اكتشاف المواهب الفنية وتطويرها بكافة المجالات.</li> <li>▪ العمل على إحياء التراث الفلسطيني والحفاظ عليه.</li> <li>▪ العمل على جمع المادة التراثية وتوثيقها.</li> </ul>	<p>مركز دار الفنون والتراث</p>



<p>▪ نشر مفاهيم التربية المدنية وحقوق الإنسان من خلال الفنون المتنوعة.</p>	
<p>تأسس المركز عام 1959م، ويهدف إلى تطوير قدرات الشباب في مجال الرياضة وتفعيل دوره في العمل التطوعي وتعزيز مشاركته في التنمية المجتمعية. ويقع المركز وسط مخيم عسكر القديم. تبلغ مساحة المركز 2,500 متر مربع يشمل العديد من المرافق الرياضية والثقافية، بالإضافة لاحتوائه على مكتبة ومركز للكمبيوتر. يسعى المركز إلى تطوير قدرات الشباب وتشجيعهم للانخراط في التنمية المجتمعية، ويعمل مع العديد من الشرائح المجتمعية وفي مقدمتها الأطفال والياfecين والشباب.</p>	<p>مركز شباب عسكر الاجتماعي</p>
<p>تأسس مركز البرامج النسوية عام 1967م من قبل وكالة الغوث الدولية حيث يتم إجراء انتخابات للجمعية كل عامين ، يتم فيها اختيار هيئة إدارية مكونة من 9 أعضاء، تتضمن اهداف المركز تطوير قدرات النساء في المخيم وتوفير فرص التوعية بحقوق المرأة والتدريب على المشروعات الصغيرة، أما نشاطات المركز فتتضمن : دورات الحياكة ، رعاية الأنشطة النسوية المختلفة ، التوعية والتثقيف وغيرها.</p>	<p>المركز النسوي</p>
<p>تأسست جمعية مدرسة الأمهات عام 1999 كمشروع لاتحاد لجان العمل النسائي في محافظة نابلس بهدف رفع القدرات التعليمية للأمهات وربات البيوت الشابات في اللغة العربية واللغة الانجليزية والرياضيات للمرحلة الأساسية لتمكينهن من مساعدة الأبناء في الدراسة ، كذلك رفع مستوى وعيهن في المجال الصحي و التربوي و المجتمعي.</p>	<p>جمعية مدرسة الامهات</p>

<p>تأسست الجمعية حديثاً وهي تسعى للمساهمة في تنشيط الاعمال التطوعي لدى فئة الاطفال في المخيم، اضافة الى تنمية وتطوير قدرات الاطفال ، المساهمة في تنشيط مفهوم العمل التطوعي لدى الاطفال والمحافظة على الصحة العامة للطفل . تنفذ الجمعية العديد من النشاطات التي تستهدف فئة الاطفال كالنشاطات اللامنهجية الترفيه والانشطة التطوعية اضافة الى النشاطات التي تستهدف تقليل العنف ومعالجة ضعف التحصيل العلمي عبر عقد دروس التقوية للطلبة.</p>	<p>جمعية اسعاد الطفل</p>
<p>تأسست جمعية اللد الخيرية عام 1995، أما الهيئة العامة فمكونة من سكان المخيم من اللاجئين ضمن مدينة اللد الذين تم تهجيرهم وطردهم من بيوتهم عام 1948 على يد قوات الاحتلال الصهيوني . عدد أعضاء الهيئة العامة للجمعية في المخيم حوالي 500 عضو يتم إجراء انتخابات للجمعية كل عامين ، يتم فيها اختيار هيئة ادارية مكونة من 7 أعضاء ، أما أهداف الجمعية فتتمثل في تقديم الدعم الاجتماعي والاغاثي لسكان المخيم اضافة الى برامج التوعية الاجتماعية والصحية والتعليمية، أما نشاطات الجمعية فتشمل: النشاط الصحي ، النشاط الاجتماعي والخيري، التربوي والتعليمي ، النشاط الترفيهية .</p>	<p>جمعية اللد الخيرية</p>
<p>تأسست الجمعية حديثاً وهي تسعى للمساهمة في تحسين واقع الاشخاص ذوي الاعاقة وتوفير خدمات الدعم والتاهيل والارشاد لهذه الفئة والعمل على تعزيز الدمج المجتمعي لذوي الاعاقة واسرهم، تعمل جمعية ابناؤنا كذلك على تقديم الخدمات للأشخاص ذوي الإعاقة من خلال الزيارات المنزلية التأهيلية وتوفير الأجهزة المساندة والطبية وتحويل الحالات الى مؤسسات ترعى الاشخاص ذوي الاعاقة على مستوى المحافظة.</p>	<p>جمعية ابناؤنا لذوي الاعاقة</p>